



# Bologna F.C. 1909 S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Building a better  
working world

EY S.p.A.  
Via Massimo D'Azeglio, 21  
40123 Bologna

Tel: +39 051 479311  
Fax: +39 051 226888  
ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
Bologna F.C. 1909 S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Bologna F.C. 1909 S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale ordinario al 30 giugno 2024, dal conto economico ordinario e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.  
Via Massimo D'Azeglio, 21 - 40123 Bologna  
Capitale Sociale € 10.000.000,00  
Codice Fiscale 02030001203  
Società iscritta al Registro Imposte - Partita IVA n. 02030001203  
Società iscritta al Registro Imposte - Partita IVA n. 02030001203  
Società iscritta al Registro Imposte - Partita IVA n. 02030001203  
Società iscritta al Registro Imposte - Partita IVA n. 02030001203

Autore: EY S.p.A. - Via Massimo D'Azeglio, 21 - 40123 Bologna

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Bologna F.C. 1909 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Bologna F.C. 1909 S.p.A. al 30 giugno 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Bologna F.C. 1909 S.p.A. al 30 giugno 2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Bologna F.C. 1909 S.p.A. al 30 giugno 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 4 ottobre 2024

EY S.p.A.



Elisa Vicenzi  
(Revisore Legale)

# BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.

Sede legale: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA (BO)  
Iscritta al Registro Imprese di BOLOGNA  
C.F. e numero iscrizione: 02260700378  
Iscritta al R.E.A. di BOLOGNA n. 268824  
Capitale Sociale sottoscritto € 5.976.255,00 interamente versato  
Partita IVA: 02260700378

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 30/06/2024*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio al 30 giugno 2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

#### **Fatti di particolare rilievo**

La stagione sportiva 2023/24 è risultata una stagione di successo, avendo la squadra raggiunto la qualificazione in Champions' League ed il quinto posto al termine del Campionato di Serie A con 68 punti.

Il risultato dell'esercizio, migliore rispetto alla stagione precedente, è legato dal punto di vista dei ricavi al forte incremento diritti televisivi per l'ottimo risultato ottenuto dalla squadra, così come sono aumentati i ricavi commerciali, mentre dal punto di vista dei costi, incrementatisi in maniera inferiore ai ricavi, vi è stato un incremento del costo del lavoro, che deriva dal riconoscimento dei primi ai tesserati per il raggiungimento della qualificazione in Champions' League ed un forte incremento dei premi di rendimento riconosciuti ad altri club dai quali sono stati acquisiti giocatori.

La prima squadra ha mantenuto nel corso della prima parte della stagione un andamento che le ha consentito di essere sempre tra le prime dieci posizioni in classifica per poi conseguire nel girone di ritorno risultati estremamente positivo che l'hanno portata fino al terzo posto per poi chiudere al quinto posto con un leggero rallentamento nelle ultime partite. In Coppa Italia la squadra ha raggiunto i quarti di finale, venendo eliminata dalla Fiorentina.

Per quanto riguarda il settore giovanile, la compagine Primavera, dopo una prima parte di Campionato stentata che ha comportato anche la sostituzione dell'allenatore ha mantenuto la permanenza nella massima serie Primavera.

Dal punto di vista societario, l'Assemblea dei Soci in data 24 ottobre 2023 ha approvato il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2023, ha coperto le perdite con utilizzo delle riserve ed ha nominato gli organi sociali per il successivo triennio fino all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2026. È stato nominato Presidente del Consiglio d'Amministrazione il sig. Joey Saputo e Consiglieri i sigg. Claudio Fenucci, Josaphat Marsilii ed Anthony Rizza; sono stati nominati componenti del Collegio Sindacale il sig. Francesco Catenacci, Presidente, i sigg. Renato Santini e Massimo Tamburini, sindaci effettivi, ed i sigg. Annalisa Spadaro e Francesco Simonato, sindaci supplenti. Il successivo Consiglio d'Amministrazione ha conferito i poteri quale Amministratore Delegato al sig. Claudio Fenucci.

Nel mese di giugno 2024 la Società ha ceduto alla società canadese Free 2 Be Holdings le quote di partecipazione nella società BFC Real Estate Srl, che dal quel momento non è più parte del Gruppo. Resta a far parte del Gruppo la società Bologna Stadio SpA, ma per la limitata entità patrimoniale ed economica della stessa non si procede più a redigere il bilancio consolidato ai sensi del DL 127/91e della normativa UEFA art. 66.04.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio "R. Dall'Ara": e dello stadio provvisorio necessario per la disputa delle partite durante il periodo di riqualificazione dello stadio Dall'Ara. L'esercizio 2023-2024 si chiude con una perdita di circa 10,4 milioni di Euro, contro il risultato netto negativo di 16,3 milioni di Euro del precedente esercizio. Il valore della produzione è pari a 127,8 milioni di Euro, con un incremento di 10,5 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, per effetto in particolare dei maggiori proventi televisivi (+14,2 milioni di Euro) e dei ricavi commerciali (+2,7 milioni di Euro).

I costi della produzione sono complessivamente pari a circa 134,8 milioni di Euro, in aumento per circa 3,9 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, per effetto, principalmente, per i maggiori premi di rendimento riconosciuti alle squadre di provenienza dei giocatori acquisiti (+5,6 milioni di Euro) e del costo del lavoro che ha registrato un incremento di 2 milioni di Euro.

La gestione operativa, al netto degli ammortamenti dei calciatori, ha registrato un risultato positivo di 4 milioni di Euro, contro il risultato negativo di 14,7 milioni di Euro del precedente esercizio, in virtù principalmente dei maggiori ricavi per diritti televisivi e ricavi da gare. Il Margine operativo lordo, comprensivo della gestione calciatori al netto degli ammortamenti, è positivo per 23,3 milioni di Euro contro un risultato positivo di 18,4 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per 19,7 milioni di Euro, contro i 12,8 milioni di Euro nel precedente esercizio.

Durante l'esercizio la Società ha ricevuto da parte della proprietà 18,5 milioni di Euro quali versamenti in c/capitale oltre ad un finanziamento soci dell'ammontare di 1 milione di Euro nel mese di settembre 2023, mentre ha effettuato per esigenze di liquidità un finanziamento soci a favore della controllata BFC Real Estate Srl a settembre 2023 di 0,6 milioni di Euro, rimborsato poi dalla società Free 2 Be Holdings acquirente delle quote di BFC Real Estate Srl.

## **Sedi secondarie**

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA ISONZO 69 VIA ISONZO 67	CASALECCHIO DI RENO CASALECCHIO DI RENO

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## I) Andamento Gestionale

### 1) Premessa

L'esercizio 2023-2024 chiude con un risultato negativo di 10,4 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 33,5 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2024 sono pari a 24 milioni di Euro.

Il precedente esercizio presentava una perdita di circa 16,3 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 34,9 milioni di Euro, mentre le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori erano pari a 34,5 milioni di Euro.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2024 della Vostra Società, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

### 2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

**Stato Patrimoniale Attivo**

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>67.466.751</b>	<b>38,00 %</b>	<b>38.327.115</b>	<b>31,85 %</b>	<b>29.139.636</b>	<b>76,03 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>18.103.022</b>	<b>10,20 %</b>	<b>13.884.153</b>	<b>11,54 %</b>	<b>4.218.869</b>	<b>30,39 %</b>
Disponibilità liquide	18.103.022	10,20 %	13.884.153	11,54 %	4.218.869	30,39 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>49.363.729</b>	<b>27,81 %</b>	<b>24.442.962</b>	<b>20,31 %</b>	<b>24.920.767</b>	<b>101,95 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	47.788.486	26,92 %	23.652.403	19,66 %	24.136.083	102,04 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	1.575.243	0,89 %	790.559	0,66 %	784.684	99,26 %
<b>Rimanenze</b>						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>110.056.338</b>	<b>62,00 %</b>	<b>82.007.374</b>	<b>68,15 %</b>	<b>28.048.964</b>	<b>34,20 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	98.489.991	55,48 %	61.568.976	51,16 %	36.921.015	59,97 %
Immobilizzazioni materiali	1.788.759	1,01 %	1.463.619	1,22 %	325.140	22,21 %
Immobilizzazioni finanziarie	449.429	0,25 %	9.492.300	7,89 %	(9.042.871)	(95,27) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	9.328.159	5,25 %	9.482.479	7,88 %	(154.320)	(1,63) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>177.523.089</b>	<b>100,00 %</b>	<b>120.334.489</b>	<b>100,00 %</b>	<b>57.188.600</b>	<b>47,52 %</b>

**Stato Patrimoniale Passivo**

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>157.628.295</b>	<b>88,79 %</b>	<b>108.531.130</b>	<b>90,19 %</b>	<b>49.097.165</b>	<b>45,24 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>108.238.148</b>	<b>60,97 %</b>	<b>65.946.123</b>	<b>54,80 %</b>	<b>42.292.025</b>	<b>64,13 %</b>
Debiti a breve termine	93.115.731	52,45 %	62.308.699	51,78 %	30.807.032	49,44 %
Ratei e risconti passivi	15.122.417	8,52 %	3.637.424	3,02 %	11.484.993	315,75 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>49.390.147</b>	<b>27,82 %</b>	<b>42.585.007</b>	<b>35,39 %</b>	<b>6.805.140</b>	<b>15,98 %</b>
Debiti a m/l termine	47.020.953	26,49 %	40.476.998	33,64 %	6.543.955	16,17 %
Fondi per rischi e oneri	2.275.171	1,28 %	2.016.842	1,68 %	258.329	12,81 %
TFR	94.023	0,05 %	91.167	0,08 %	2.856	3,13 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>19.894.794</b>	<b>11,21 %</b>	<b>11.803.359</b>	<b>9,81 %</b>	<b>8.091.435</b>	<b>68,55 %</b>
Capitale sociale	5.976.255	3,37 %	5.976.255	4,97 %		
Riserve	24.327.106	13,70 %	22.141.232	18,40 %	2.185.874	9,87 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	(10.408.567)	(5,86) %	(16.314.128)	(13,56) %	5.905.561	36,20 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>177.523.089</b>	<b>100,00 %</b>	<b>120.334.489</b>	<b>100,00 %</b>	<b>57.188.600</b>	<b>47,52 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Dal punto di vista finanziario, il bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 19,7 milioni di Euro contro una posizione netta negativa di 12,8 milioni di Euro della precedente stagione.

Sotto il profilo patrimoniale, la Società ha beneficiato dei versamenti di capitale effettuati dalla Proprietà per 18,5 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2024, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

	30/06/2024	30/06/2023	Variazione
Capitale non corrente netto	80.322.446	57.764.658	22.557.788
Capitale corrente netto	- 40.771.533	- 33.198.528	- 7.573.005
<b>Capitale investito netto</b>	<b>39.550.913</b>	<b>24.566.129</b>	<b>14.984.783</b>
Finanziato da			
Patrimonio netto	19.894.795	11.803.361	8.091.433
Posizione finanziaria netta	19.656.118	12.762.768	6.893.350
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>39.550.913</b>	<b>24.566.129</b>	<b>14.984.783</b>

Il Capitale non corrente netto, pari a 80,3 milioni di Euro, evidenzia un incremento di 22,5 milioni rispetto all'esercizio precedente e si compone principalmente delle seguenti voci:

- **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 91,8 milioni di Euro, che registra un incremento di circa 37,1 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **altre immobilizzazioni immateriali**, pari a circa 6,7 milioni di Euro, sostanzialmente equivalenti rispetto all'esercizio precedente;
- **immobilizzazioni materiali**, pari a 1,8 milioni di Euro, in incremento di 0,3 milioni rispetto al precedente esercizio;
- **altre attività non correnti**, pari a 1 milione di Euro, in incremento di 0,9 milioni di Euro;
- **debiti tributari**, pari a 5,7 milioni di Euro, con un decremento di 2,6 milioni di Euro dovuto al pagamento delle rate delle ritenute del 2022, periodo Covid;
- **altre passività non correnti**, pari a 16,4 milioni di Euro, che registrano un incremento di 15,3 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente per l'appostazione di importi che dal 1 luglio vengono registrati nei debiti verso enti-settore specifico.

Si fornisce il relativo dettaglio:

	30/06/2024	30/06/2023	Variazione
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	91.811.249	54.690.371	37.120.878
Altre immobilizzazioni immateriali	6.678.741	6.878.606	- 199.865
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>98.489.990</b>	<b>61.568.977</b>	36.921.013
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.788.760</b>	<b>1.463.619</b>	325.141
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>133.945</b>	<b>1.527.156</b>	- 1.393.211
Crediti commerciali verso squadre di calcio	8.284.141	9.406.969	- 1.122.828
Altre attività non correnti	1.044.018	75.510	968.508
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>9.328.159</b>	<b>9.482.479</b>	- 154.320
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>109.740.855</b>	<b>74.042.231</b>	35.698.624
	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti commerciali verso squadre di calcio	7.137.930	6.699.181	438.749
Debiti tributari	5.747.372	8.301.759	- 2.554.387
Fondo TFR	94.023	91.167	2.856
Fondo per imposte differite			-
Altre passività non correnti	16.439.084	1.185.466	15.253.619
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>29.418.409</b>	<b>16.277.573</b>	<b>13.140.836</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>80.322.446</b>	<b>57.764.658</b>	<b>22.557.788</b>

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 40,8milioni di Euro ed evidenzia un decremento di 7,6 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- **crediti commerciali verso clienti**, pari a 16,2 milioni di Euro, in incremento di 11,9 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, in particolare a seguito della registrazione in questa voce dei crediti verso broadcaster televisivi e incassi da abbonamenti per la stagione successiva;
- **altre attività correnti** per 9,1 milioni di Euro, in incremento di 4,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;

- **crediti v/enti settore specifico** per 24 milioni di Euro, in incremento di 8,9 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio a seguito della registrazione in questa voce crediti sorti prima del 30 giugno 24 verso altri club calcistici che al 1 luglio 24 verranno contabilizzati tra i crediti verso enti-settore specifico;
- **debiti commerciali**, pari a 22,3 milioni di Euro, in incremento di 13,7 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, incremento legato in particolare alla registrazione in questa voce dei debiti per acquisti di giocatori da altri club esteri che hanno proceduto alla cessione del loro credito ad istituzioni finanziarie per oltre 15 milioni di Euro;
- **debiti verso Società di calcio**, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 18,2 milioni di Euro, in decremento di 6,4 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio anche in virtù della cessione dei crediti nei nostri confronti dei club esteri a fronte delle nostre acquisizioni di giocatori;
- **debiti tributari**, pari a 12 milioni di Euro, in incremento di 2,6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente in particolare per le ritenute applicate ai premi per i tesserati conseguiti per il raggiungimento della qualificazione in Champions' League;
- **debiti v/istituti di previdenza**, pari a 1,8 milioni di Euro, in incremento di 0,7 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **fondi per rischi e oneri**, pari a 2,3 milioni di Euro, in incremento di 0,3 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **altre passività correnti**, per 33,5 milioni di Euro, in deciso incremento di 21.6 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, principalmente a causa della registrazione dei premi verso i tesserati per il raggiungimento della qualificazione in Champions' League e dei debiti, sorti prima del 30 giugno 24 verso altri club calcistici che al 1 luglio 24 verranno contabilizzati tra i debiti verso enti-settore specifico.

Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' CORRENTI	30/06/2024	30/06/2023	Variazione
Rimanenze			-
Crediti commerciali	16.150.536	4.273.781	11.876.754
Altre attività correnti	9.145.128	4.981.102	4.164.026
Crediti v/enti settore specifico	23.987.713	15.107.728	8.879.985
Crediti verso controllante correnti	80.351	80.351	-
<b>Totale attività correnti</b>	<b>49.363.728</b>	<b>24.442.963</b>	<b>24.920.765</b>
PASSIVITA' CORRENTI	30/06/2024	30/06/2023	Variazione
Debiti commerciali	22.336.646	8.608.923	13.727.723
Debiti v/enti settore specifico entro	18.236.696	24.615.506	- 6.378.810
Debiti tributari	11.991.092	9.440.014	2.551.078
Debiti v/istituti previdenziali	1.803.039	1.111.956	691.083
Fondo imposte differite			-
Fondo per rischi ed oneri	2.275.171	2.016.842	258.329

<b>Altre passività correnti</b>	<b>33.492.618</b>	<b>11.848.251</b>	<b>21.644.366</b>
<b>Totale passività correnti</b>	<b>90.135.261</b>	<b>57.641.491</b>	<b>32.493.770</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>- 40.771.533</b>	<b>- 33.198.528</b>	<b>- 7.573.005</b>

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2024, è positivo per 39,6 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 19,9 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 19,7 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

	30/06/2024	30/06/2023	Variazione
<b>Debiti finanziari a medio e lungo termine</b>			
verso banche	8.461.567	16.055.592	-7.594.025
verso altri finanziatori			-
verso soggetti correlati	9.235.000	8.235.000	1.000.000
<b>Totale indebitamento a medio e lungo termine</b>	<b>17.696.567</b>	<b>24.290.592</b>	<b>-6.594.025</b>
<b>Crediti finanziari a medio e lungo termine</b>	<b>-315.484</b>	<b>-7.965.144</b>	<b>7.649.660</b>
<b>A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	<b>17.381.082</b>	<b>16.325.448</b>	<b>1.055.635</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
verso banche	20.378.058	10.321.474	10.056.584
verso altri finanziatori			
verso imprese correlate	0	0	
<b>Totale indebitamento a breve termine</b>	<b>20.378.058</b>	<b>10.321.474</b>	<b>10.056.584</b>
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine			
Disponibilità	-18.103.022	-13.884.153	-4.218.869
C/C vincolato			-
Attività finanziarie			
Verso imprese controllanti			
<b>Totale disponibilità e crediti a breve termine</b>	<b>-18.103.022</b>	<b>-13.884.153</b>	<b>-4.218.869</b>
<b>B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE</b>	<b>2.275.035</b>	<b>-3.562.679</b>	<b>5.837.715</b>
<b>C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)</b>	<b>19.656.118</b>	<b>12.762.768</b>	<b>6.893.350</b>

### 3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici, opportunamente raffrontata con i corrispondenti valori al 30 giugno 2023, viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

	Esercizio al 30/06/2024		Esercizio al 30/06/2023		Variazioni	
		%		%		%
Ricavi da gare (*)	8.595.488	9%	6.404.204	8%	2.191.285	34%
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni						
Sponsorizzazioni	5.245.655	5%	6.038.556	8%	-792.901	-13%
Proventi pubblicitari	11.884.991	12%	9.597.107	13%	2.287.884	24%
Proventi commerciali	3.469.603	4%	2.268.162	3%	1.201.440	53%
Diritti televisivi e diritti d'immagine (**)	62.645.472	65%	47.074.087	62%	15.571.385	33%
Altri proventi (***)	4.776.276	5%	4.186.218	6%	590.058	14%
Altri ricavi e proventi	88.021.997	91%	69.164.130	92%	18.857.866	27%
<b>Totale ricavi di esercizio</b>	<b>96.617.485</b>	<b>100%</b>	<b>75.568.334</b>	<b>100%</b>	<b>21.049.151</b>	<b>28%</b>
Consumi di materie prime (****)	-1.566.205	-2%	-1.463.250	-2%	-102.955	7%
Servizi esterni	-13.183.230	-14%	-13.224.456	-15%	41.226	0%
Spese per godimento di beni di terzi	-3.343.208	-4%	-3.271.416	-4%	-71.792	2%
Personale tesserato	-65.479.209	-71%	-65.351.379	-72%	-127.830	0%
Altro personale	-5.573.584	-6%	-3.738.917	-4%	-1.834.667	49%
Oneri diversi di gestione	-3.468.420	-4%	-3.219.897	-4%	-248.522	8%
<b>Totale costi di esercizio</b>	<b>-92.613.856</b>	<b>100%</b>	<b>-90.269.316</b>	<b>100%</b>	<b>-2.344.540</b>	<b>3%</b>
<b>Gestione operativa netta calciatori (*****)</b>	<b>19.307.524</b>	<b>20%</b>	<b>33.110.266</b>	<b>44%</b>	<b>-13.802.741</b>	<b>-42%</b>
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>23.311.153</b>	<b>24%</b>	<b>18.409.284</b>	<b>24%</b>	<b>4.901.869</b>	<b>27%</b>
Ammortamenti	-30.266.758	-31%	-30.897.302	-41%	630.544	-2%
Accantonamenti per rischi	0	0%	-1.052.335	-1%	1.052.335	-100%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>-6.955.605</b>	<b>-7%</b>	<b>-13.540.353</b>	<b>-18%</b>	<b>6.584.748</b>	<b>-49%</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	-857.900	-1%	-435.871	-1%	-422.029	97%
Rettifiche di valore delle att. finanziarie	-259.314		-60.474		-198.840	329%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-8.072.819</b>	<b>-8%</b>	<b>-14.036.698</b>	<b>-19%</b>	<b>5.963.879</b>	<b>-42%</b>
Imposte correnti	-2.335.748	-2%	-2.277.430	-3%	-58.318	3%
Imposte anticipate e differite	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>-2.335.748</b>	<b>-2%</b>	<b>-2.277.430</b>	<b>-3%</b>	<b>-58.318</b>	<b>3%</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>-10.408.567</b>	<b>-11%</b>	<b>-16.314.128</b>	<b>-22%</b>	<b>5.905.561</b>	<b>-36%</b>

(\*) al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(\*\*) al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate

(\*\*\*) composto dalla voce "Altri ricavi" e "Contributi in c/esercizio"

(\*\*\*\*) composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

(\*\*\*\*\*): composta da ricavi da cess temporanea calciatori, plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze cessione diritti calciatori, altri oneri da gestione calciatori e svalutazioni di calciatori

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori, al netto degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni dei calciatori, risulta positivo per oltre 19,3 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 33,1 milioni di Euro, comprensivo della riclassificazione nella gestione operativa dei calciatori delle svalutazioni dei calciatori), considerando anche le svalutazioni di giocatori registrate per giocatori ceduti dopo il 30 giugno 2024.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

<b>Gestione operativa netta calciatori</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi cessione temporanea calciatori	453	307.730	- 307.277
Plusvalenze da cessione calciatori	24.013.300	34.520.674	- 10.507.375
Altri proventi gestione calciatori	7.172.215	6.914.074	258.141
Costi per acquisiz. temporanea calciatori	- 1.759.760	- 2.565.500	805.740
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	- 150.747	- 349.908	199.161
Svalutazioni calciatori	- 2.188.692	- 3.957.361	1.768.669
Altri oneri da gestione calciatori	- 7.779.245	- 1.759.443	- 6.019.802
	<b>19.307.524</b>	<b>33.110.266</b>	<b>- 13.802.741</b>

Raffrontando i dati rispetto all'esercizio precedente si evince un incremento dei ricavi d'esercizio di circa 21 milioni di Euro, in particolare a seguito dell'incremento di circa 2,2 milioni per ricavi da gare, dell'incremento dei ricavi commerciali di 2,7 milioni di Euro e dell'incremento dei proventi derivanti da diritti televisivi per 15,6 milioni di Euro. Risultano in incremento del 3% i costi operativi, al netto di ammortamenti ed accantonamenti (+0,6 milioni di Euro), in particolare per l'incremento dei costi generali (+0,1 milioni di Euro) e per i costi per personale non tesserato (+1,8 milioni di Euro). Il risultato positivo della gestione operativa netta dei calciatori è positivo per 19,3 milioni di Euro ed è inferiore di 13,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente a causa prevalentemente del minor ammontare delle plusvalenze da cessione giocatori.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è positivo per circa 23,3 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 18,4 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il **Risultato operativo (EBIT)** dell'esercizio è negativo per 7 milioni di Euro, migliore di Euro 6,6 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I **Ricavi da gare** per biglietteria, abbonamenti e altri proventi da gare ammontano a 8,6 milioni di Euro.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a circa 88 milioni di Euro, che corrispondono al 91% del Valore della produzione, registrano un incremento pari a 18,9 milioni di Euro. Tale voce risulta composta principalmente da:

- *Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare*, pari a circa 62,6 milioni di Euro, che rappresentano il 65% dei Ricavi d'esercizio e registrano un incremento di 15,6 di Euro;

- *Proventi pubblicitari*, pari a 11,9 milioni di Euro, che rappresentano il 12% dei Ricavi d'esercizio, in incremento di 2,3 milioni di Euro rispetto al 30/06/2023. Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;
- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 5,2 milioni di Euro ed al 5% dei Ricavi d'esercizio, in decremento di 0,8 milioni Euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente a seguito della penale di 1 milione registrata nell'esercizio precedente a carico del main sponsor per la risoluzione del contratto e sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
  - o "Saputo", quale main sponsor della squadra;
  - o "Macron", quale sponsor tecnico;
  - o "Lavoropiù", quale sleeve sponsor;
  - o "Patata Selenella" quale back jersey sponsor.
- *Proventi da attività commerciali e royalties*, pari a 3,5 milioni di Euro, che rappresentano il 4% dei Ricavi d'esercizio, hanno fatto rilevare un incremento di 1,2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- *Altri proventi*, pari a 4,8 milioni di Euro, di cui principalmente:
  - o contributi in c/esercizio per 3,3 milioni di Euro;
  - o affitto gestione spazi per 0,8 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
  - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,1 milioni di Euro;
  - o indennizzi sinistri e rimborso danni per 0,1 milioni di Euro;
  - o recupero spese per 0,3 milioni di Euro.

I **Costi operativi** dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, complessivamente pari a 92,6 milioni di Euro, sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

In particolare:

- **i consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 1,6 milioni di Euro registrano una sostanziale equivalenza rispetto al precedente esercizio; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fornite dallo sponsor tecnico;
- **i costi per servizi**, pari a 13,2 milioni di Euro registrano anche in questo caso una sostanziale stabilità rispetto al precedente esercizio e sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative. La composizione della voce e gli scostamenti rispetto al precedente esercizio sono dettagliati nella Nota Integrativa;
- **le spese per godimento di beni di terzi**, pari a 3,3 milioni di Euro sostanzialmente in linea con il precedente esercizio;
- **i costi del personale**, pari a 71,1 milioni di Euro registrano un incremento del 2,8% (+2 milioni di Euro) rispetto al precedente esercizio. La composizione della voce e gli scostamenti rispetto al precedente esercizio sono dettagliati nella Nota Integrativa;
- **gli oneri diversi di gestione**, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 3,5 milioni di Euro, registrando un incremento di 0,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio.

Gli **Ammortamenti** dell'esercizio, pari a 30,3 milioni di Euro hanno fatto registrare un decremento (-1,7 milioni di Euro) rispetto al precedente esercizio.

Con riferimento al Fondo svalutazione crediti non è stato accantonato alcun importo sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie e sulla base di un accantonamento prudenziale ulteriore su tutti i crediti in past due.

Il saldo dei **proventi/oneri finanziari** è negativo per 0,9 milioni di Euro, comprendendo tale ammontare anche l'effetto economico delle rettifiche effettuate per tenere conto del costo ammortizzato di crediti e debiti a medio lungo termine.

Le **rettifiche di valore sulle attività finanziarie** hanno registrato un saldo di 0,3 milioni di Euro a causa di svalutazioni su partecipazioni in imprese controllate.

La voce **imposte sul reddito** evidenzia un risultato negativo pari a 2,3 milioni di Euro, determinato dall'IRAP corrente.

## II) Attività Sportiva

Sotto il profilo sportivo, la stagione sportiva 2023-2024 si è conclusa con il raggiungimento della quinta posizione finale e della qualificazione alla UEFA Champions' League.

Nella Tim Cup la squadra è stata eliminata dalla Fiorentina ai quarti di finale.

### A) Gestione area tecnico-sportiva

La squadra ha ottenuto un risultato storico raggiungendo la precedentemente mai ottenuta qualificazione in UEFA Champions' League, con la quinta posizione al termine del Campionato ed avendo conseguito 68 punti.

#### 1) Campagna trasferimenti 2023-2024 sessione estiva

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2023-2024 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a debito di 6,25 milioni di Euro con società italiane e di oltre 42 milioni di Euro con società estere ed a credito per 12,4 milioni di Euro con società italiane e per 25 milioni di Euro con società straniere.

#### 2) Campagna trasferimenti 2023-2024 sessione invernale

Durante la campagna trasferimenti di gennaio 2024 sono state effettuate operazioni di acquisizione definitiva di diritti alle prestazioni sportive di calciatori per 16,9 milioni di Euro con società estere e un'operazione di acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive di calciatori per 0,2 milioni di Euro con società estera.

#### 3) Campagna trasferimenti 2024-2025 sessione estiva

Sono state effettuate alcune operazioni di acquisto di diritti immateriali alla prestazione di calciatori per 7,1 milioni di Euro ed operazioni di cessione per 4 milioni di Euro.

### B) Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2023-2024 ha fatto registrare un totale di 13.049 tessere emesse ed un incasso di 3,2 milioni di Euro.

### C) Debiti verso società estere

Sono presenti i seguenti debiti con le Società estere per un totale complessivo di 23 milioni di Euro, i cui principali importi sono:

o Basel	Euro 6,4 milioni;
o Hoffenheim	Euro 4,6 milioni;
o Genk	Euro 2,5 milioni;
o Shanghai Port	Euro 1,8 milioni;
o Nottingham Forest	Euro 1,6 milioni;
o BSC Young Boys	Euro 1,5 milioni;
o Velez Sarsfield	Euro 1,4 milioni;
o Royale Union St. Gilloise	Euro 1 milione;
o SBV Excelsior	Euro 0,6 milioni;
o MLS	Euro 0,4 milioni;
o Elfsborg	Euro 0,2 milioni;
o NV Oostende	Euro 0,2 milioni;
o NV Sint Truiden	Euro 0,1 milioni.

Si sottolinea che alcuni clubs hanno ceduto i crediti nei confronti della nostra Società a società finanziarie, pertanto tali debiti sono riclassificati tra i debiti verso fornitori.

### III) Gestione del Vivaio

Il Settore Giovanile del Bologna F.C. 1909 S.p.A. nella stagione sportiva 2023/2024, è risultato composto dalle seguenti diverse compagini: Primavera, Under 18 Serie A e B, Under 17 Serie A e B, Under 16 Serie A e B, Under 15 Serie A e B, Under 14 PRO, Under 13 PRO, Under 12-11-10-9-8-7, per un totale in organico di oltre 500 giovani calciatori (compresi i tesserati della divisione "scuola calcio"). Tutte tali squadre hanno partecipato ai Campionati Nazionali e Regionali indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

La squadra "Primavera" ha disputato il campionato Primavera 1, concludendo al 15° posto con un organico composto in buona parte da calciatori nati nel 2006/2007, alcuni di loro hanno avuto anche la possibilità di esordire nelle loro Nazionali di categoria: Amey, Diop e Ebone con la nazionale italiana Under 19, Byar con la nazionale del Marocco Under 19, Hodzic con la Svezia (ora trasferito al Milan), De Luca e Ravaglioli in nazionale Under 18, Pessina campione d'Europa con la nazionale italiana Under 17, Happonen con la Finlandia Under 17.

La squadra Under 17 si è classificata al secondo posto in campionato conquistando la fase finale dei play-off uscendo ai quarti di finale contro la Juventus.

Gli Under 16 hanno disputato il campionato a carattere nazionale, classificandosi al sesto posto del proprio girone non qualificandosi ai play off di categoria.

La squadra Under 15, si è classificata al secondo posto del proprio girone ed è stata eliminata agli ottavi di finale contro il Palermo.

#### AREA SCOUTING

Per la stagione sportiva 2023/2024 l'Area Scouting del settore giovanile del Bologna FC 1909 è risultata composta da un responsabile e 15 tra osservatori e segnalatori. E' stata garantita la quasi totalità della copertura delle regioni italiane e una massiccia presenza sul territorio estero specialmente in occasione di tornei di qualificazione ai campionati europei U17 e U19, di tornei "development" U16 e U15 oltre ad altre gare amichevoli. Alla visione LIVE è sempre stato abbinato un lavoro a VIDEO specie come monitoraggio e anticipazione di una visione dal vivo ad obiettivo. Con un calendario agonistico di circa 40/42 settimane sono state visionate tra le 1200 e le 1500 partite in presenza a cui si aggiungono oltre 500 gare a video.

#### AREA METODOLOGICA

Ulteriormente a ciò, il settore giovanile ha sviluppato un nuovo progetto per il "giocatore élite". Questo si propone di lavorare a livello individuale con i migliori prospetti del settore giovanile con percorsi personalizzati in relazione a variabili tecniche, di performance, di maturazione biologica e psicologica. A tal proposito in collegamento con la Prima Squadra si è dato vita ad un percorso di sviluppo del calciatore a 360° con le stesse linee guida della Prima Squadra.

Come le stagioni precedenti, è stata organizzata un'area studio con tutor a disposizione di tutti i ragazzi del settore giovanile come supporto scolastico. Infine, a supporto di tutti i nostri tesserati e delle figure tecniche all'interno del Settore Giovanile vi è presente un'area psicologica.

#### SCUOLA CALCIO E PROGETTI SPECIALI

La Scuola Calcio, dedicata ai bambini dai 5 ai 11 anni, ha visto la presenza di circa 185 tesserati e di oltre 16 squadre afferenti il settore. Nel corso della stagione sportiva alcuni giocatori della categoria pulcini della scuola calcio stessa, sono passati a far parte degli organici delle squadre di settore giovanile corrispondenti. Anche in questa stagione sportiva, come nelle precedenti, si sono attuati i progetti e gli incontri formativi, che hanno fatto ottenere la qualifica di "Scuola Calcio élite". Inoltre, all'interno dei gruppi di Scuola Calcio si è sviluppato il progetto Federale ASP – Area Sviluppo Territoriale – all'interno del quale sono stati organizzati allenamenti condivisi tra i nostri Tecnici Educatori e Tecnici Federali.

Degna di menzione la prosecuzione del progetto "BFC Senza Barriere", il progetto inclusivo di avviamento sportivo, in particolare per il gioco del calcio, rivolto a bambine e bambini, ragazze e ragazzi con disabilità, che si propone di utilizzare lo sport come strumento per lo sviluppo dell'autonomia e della creatività, per il raggiungimento di un maggior benessere psicofisico personale, per un miglioramento dell'inclusione sociale e dell'integrazione tramite lo sviluppo delle capacità relazionali. In questa stagione i ragazzi/e del gruppo "BFC Senza Barriere" hanno partecipato al campionato di 1° e 2° livello organizzato dal DPCS – Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale – FIGC.

Il 17 ottobre 2023 presso il Macron Campus è stato presentato il progetto BFC ACADEMY.

Un progetto nuovo che nasce dalle ceneri del vecchio progetto BFC 365 ma con finalità e soprattutto impostazione differente. Il progetto si è sviluppato su due strade. Da una parte sono state selezionate 16 società del territorio della provincia di Bologna e 4 società delle provincie limitrofe (Ferrara, Modena, Forlì-Cesena e Ravenna). Dall'altra parte si è pensato di provare ad espandere il progetto su tutto il territorio nazionale e nel corso dei primi mesi di vita del progetto sono state 5 le società che hanno sposato il nostro progetto di affiliazione.

Anche a livello economico il progetto prevede due strade diverse. Per le società del territorio non è prevista una "Fee" di affiliazione in quanto con queste realtà il nostro club ha prioritariamente la volontà interagire in modo molto stretto anche

in termine di scouting i quanto per regolamenti FIGC possiamo costruire le nostre squadre Primi Calci, Pulcini ed Esordienti solo con giocatori "locali".

Le finalità del progetto sono diverse. In primo luogo, si è voluto creare una rete di contatti interpersonali costanti con numerose società. In secondo luogo, il Club in questo modo cerca, attraverso la formazione costante dei tecnici delle società affiliate di innalzare la qualità delle stesse (principalmente quelle del territorio) affinché queste possano, nel corso degli anni, crescere ed essere in grado di offrire, sempre più bambini pronti per essere inseriti nella nostra attività di base. Infine, chiaramente, anche lo scouting è una sezione del club che viene coinvolta in modo importante in questo progetto avendo la possibilità di monitorare costantemente migliaia di bambini.

Le attività svolte sono state:

Un corso di formazione per i tecnici delle società affiliate

Visite Tecniche dove allenatori del settore giovanile del Bologna si sono recati presso le strutture sportive delle società affiliate per allenamenti dimostrativi, riunioni tecniche e presentazioni con i genitori.

Numerose gare amichevoli coinvolgendo le squadre gemellate che hanno potuto confrontarsi con i bambini dell'Attività di Base del Bologna.

La partecipazione di squadre del Bologna FC a tornei a carattere locale o nazionale organizzati dalle nostre consorelle.

Nel mese di maggio inoltre è stato organizzato un torneo denominato BFC Academy CUP riservato a tutte le società affiliate alle quali hanno partecipato 24 società ed ha visto coinvolti circa 350 bambini della categoria Pulcini.

Grazie alla disponibilità del Club, in occasione di ben cinque partite sono stati inviati i bambini ed i ragazzi delle società allo stadio R. Dall'Ara per assistere ad una gara casalinga della nostra prima squadra di serie A. Occasione questa per fidelizzare le famiglie del territorio ed avvicinare i bambini di Bologna al Bologna.

Nel corso dei mesi finali della scorsa stagione sportiva sono stati numerosi i contatti avuti con molteplici società del territorio italiano che hanno espresso la volontà di entrare a far parte di questo progetto e dalla stagione 2024-2025 saranno 50 le società aderenti al progetto.

## **IV) Gestione Societaria**

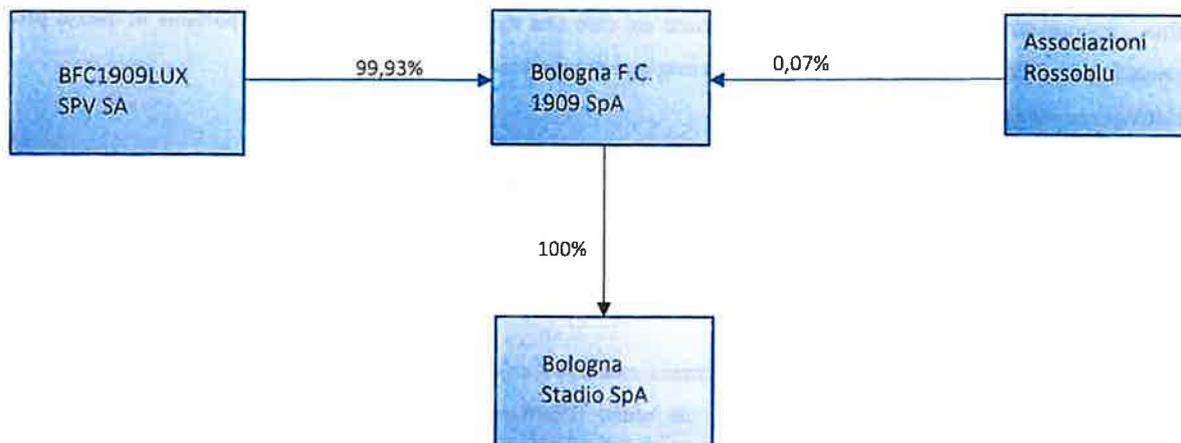
La Società ha beneficiato nel corso dell'esercizio di versamenti in conto capitale della Controllante BFC1909LUX SPV S.A. per 18,5 milioni di Euro ed ha effettuato un finanziamento soci rispettivamente di 0,6 milioni di Euro a favore della controllata BFC Real Estate Srl.

Nel mese di giugno è stata effettuata la cessione di tutte le quote della società controllata BFC Real Estate Srl alla società canadese Free 2 Be Holdings, facente capo al Presidente Joey Saputo.

Sono state poi ridotte nel corso dell'esercizio a seguito di svalutazioni pari ad Euro 259 mila i valori delle partecipazioni nelle società controllate Bologna Stadio SpA e BFC Real Estate Srl, quest'ultima ceduta nel giugno 2024.

## V) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte da queste ultime a controllo

La situazione societaria al 30 giugno 2024 è la seguente:



La controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. è detenuta al 100% da BFC 1909 USA SPV.

I rapporti esistenti con la controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. sono stati, nel periodo che si commenta, di natura esclusivamente finanziaria.

Bologna F.C. 1909 SpA detiene il 100% di Bologna Stadio SpA, destinata ad essere il veicolo per la ristrutturazione dello stadio Dall'Ara.

Nel giugno 2024 sono state cedute tutte le quote della società controllata BFC Real Estate Srl alla società canadese Free 2 Be Holdings, pertanto non si procede più alla redazione del Bilancio consolidato in quanto i valori di bilancio dell'unica società controllata Bologna Stadio SpA sono irrilevanti dal punto di vista patrimoniale ed economico.

Le operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute sostanzialmente a normali condizioni economiche oppure sono state rese economicamente neutre, per il dettaglio si rinvia alla Nota Integrativa.

## VI) Informazioni ex art. 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## **Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società**

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 2428, comma 1, C.C. come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Relativamente ai rischi connessi a contenziosi civili, fiscali e in materia di lavoro si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa al bilancio, nella sezione relativa al commento dei fondi rischi.

Il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori: si rinvia alla sezione 6) "Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso" per approfondimenti sulla questione.

## **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## **Informativa sull'ambiente**

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## **Informativa sul personale**

Non vi sono informazioni da segnalare.

### **1) Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2428 C.C., comma 2 numero 1), si dà atto che nel corso dell'esercizio la Società non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante. Peraltro con riferimento all'art. 96 N.O.I.F., negli esercizi scorsi la Società ha provveduto a capitalizzare, con il consenso del Collegio Sindacale, i costi del vivaio ora in ammortamento. Dal 1 gennaio 2019, in ottemperanza alla normativa contabile, non si è provveduto più a capitalizzare i costi del vivaio.

### **2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento.

In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

#### Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2023-24	Esercizio 2022-23	Variazione assoluta
verso imprese controllate	250.000	7.910.000	(7.660.000)
<b>Totale</b>	<b>250.000</b>	<b>7.910.000</b>	<b>(7.660.000)</b>

I crediti verso imprese controllate riguardano:

- finanziamento soci verso controllata Bologna Stadio SpA per un importo di Euro 250.000;
- i finanziamenti soci verso BFC Real Estate Srl per Euro 7.660.000 sono stati rimborsati dalla società acquirente delle quote della società precedentemente controllata.

#### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2023-24	Esercizio 2022-23	Variazione assoluta
verso imprese controllate	-	533.113	(533.113)
verso controllanti	80.351	80.351	-
verso collegate	1.956.195	-	1.956.195
<b>Totale</b>	<b>2.036.546</b>	<b>613.465</b>	<b>1.423.081</b>

Il valore al 30 giugno 2024 non rileva più gli importi derivanti dalle poste contabilizzate per il consolidato fiscale e l'IVA di Gruppo con la controllata BFC Real Estate Srl, ceduta a giugno 2024, ora in capo alla società collegata Free2Be Holdings così come l'importo dell'ultima rata relativo al contratto 'Main sponsor'.

#### Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2023-24	Esercizio 2022-23	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

### 4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la Società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2024-2025.

#### **C) Iscrizione a UEFA Champions' League**

La F.I.G.C. con comunicazione ufficiale del 10 maggio 2024 ha dichiarato la possibile iscrizione alle competizioni UEFA, il raggiungimento poi della quinta posizione ha dato il titolo sportivo per la partecipazione alla Champions' League.

#### **D) Accordi di sponsorizzazione**

E' stato rinnovato il contratto con Saputo Inc, società che fa capo alla Proprietà e si occupa di produzione e commercializzazione di latticini e diaries, quale main sponsor. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Selenella quale back jersey sponsor e Lavoropiù come sleeve sponsor.

#### **E) Campagna abbonamenti**

Nel corso della campagna abbonamenti per il Campionato 2024-2025 sono stati sottoscritti n. 18.244 abbonamenti, che hanno generato ricavi per circa 8,3 milioni di Euro.

#### **F) Progetto Stadio**

Anche durante l'esercizio è proseguito l'iter amministrativo relativo alla riqualificazione dello stadio Dall'Ara. Sta per terminare la Conferenza dei Servizi relativa anche allo stadio provvisorio e successivamente saranno unitamente messi a bando gli interventi sia per lo stadio 'Dall'Ara' che per lo stadio provvisorio.

### **6) Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2023/24, l'esercizio chiuderà con un'ulteriore perdita.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2025, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario potrà essere coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista che da anticipi su crediti.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale con durata fino all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2026, finalizzata a garantire il supporto finanziario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

## 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

### A) Gestione area tecnico-sportiva

#### 1) Campagna trasferimenti 2024-2025 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2024-2025 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a credito complessivamente di 13,9 milioni di Euro, di cui 18,7 a debito con società italiane e di 32.6 milioni di Euro a credito con società estere.

#### 2) Gestione tecnica squadra

Sono stati siglati i nuovi contratti con:

- **Anatriello Gennaro**, contratto al 30/06/2025;
- **Bonifazi Kevin**, contratto al 30/06/26;
- **Cangiano Gianmarco**, contratto al 30/06/2027;
- **Castro Santiago**, contratto al 30/06/2028;
- **De Silvestri Lorenzo**, contratto al 30/06/2025;
- **Lykogiannis Charalampos**, contratto al 30/06/2025;
- **Miranda Juan**, contratto al 30/06/2027;
- **Motolese Mattia**, contratto al 30/06/2027;
- **Markovic Petar**, contratto al 30/06/2027;
- **Raimondo Antonio**, contratto al 30/06/2026;
- **Stivanello Riccardo**, contratto al 30/06/2027;
- **Ravaglia Federico**, contratto al 30/06/2028;

Sono stati poi stipulati i contratti con il nuovo staff della prima squadra:

- **Italiano Vincenzo**, allenatore prima squadra, contratto al 30/06/2026;
- **Balestracci Mirko**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;
- **Campo Pietro**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;
- **Firicano Stefano**, match analyst, contratto al 30/06/2026;
- **Niccolini Daniel**, allenatore in seconda, contratto al 30/06/2026;
- **Riela Paolo**, match analyst, contratto al 30/06/2026;
- **Sicignano Vincenzo**, preparatore portieri, contratto al 30/06/2026;
- **Tito Ivano**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;

### B) Iscrizione al Campionato 2024-2025

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2024-2025, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 10 giugno 2024 ha inviato la

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

### **6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

In relazione al disposto di cui al comma 2, punto 6-bis dell'articolo 2428 C.C., per quanto riguarda l'uso da parte della Società di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

## **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30/06/2024 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano da cui si evidenzia una perdita pari a 10,4 milioni di Euro ed un patrimonio netto pari 19,9 milioni di Euro;
- a coprire la perdita di esercizio con l'utilizzo delle riserve.

Un particolare ringraziamento va a tutto lo Staff ed ai Collaboratori per l'attività svolta e la dedizione dimostrata.

Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.

Rivolghiamo infine per la qualificata e professionale attività svolta un sentito ringraziamento alla Società di Revisione EY SpA.

Bologna 24/09/2024

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

JOEY SAPUTO

### Informazioni generali sull'impresa

#### Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO  
Capitale sociale: 5.976.255,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: BO  
Partita IVA: 02260700378  
Codice fiscale: 02260700378  
Numero REA: 268824  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: sì  
Denominazione della società capogruppo: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

## Bilancio al 30/06/2024

### Stato Patrimoniale Ordinario

	30/06/2024	30/06/2023
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	15.919	28.492
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.395.852	3.596.354
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.237.818	3.201.418
7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	91.811.250	54.690.370
<b>8) altre</b>	<b>29.152</b>	<b>52.342</b>
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>98.489.991</b>	<b>61.568.976</b>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-

	30/06/2024	30/06/2023
1) terreni e fabbricati	1.048.564	1.048.564
2) impianti e macchinario	173.643	5.395
3) attrezzature industriali e commerciali	402.312	311.597
4) altri beni	164.240	98.063
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.788.759</b>	<b>1.463.619</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	133.945	1.527.156
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>133.945</b>	<b>1.527.156</b>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	250.000	7.910.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	250.000	7.910.000
d-bis) verso altri	64.968	54.628
esigibili oltre l'esercizio successivo	64.968	54.628
<b>Totale crediti</b>	<b>314.968</b>	<b>7.964.628</b>
3) altri titoli	516	516
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>449.429</b>	<b>9.492.300</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>100.728.179</b>	<b>72.524.895</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti	16.150.536	4.292.531
esigibili entro l'esercizio successivo	16.150.536	4.273.781
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	18.750
2) verso imprese controllate	-	533.110
esigibili entro l'esercizio successivo	-	533.110
3) verso imprese collegate	1.956.195	-
esigibili entro l'esercizio successivo	1.956.195	-
4) verso controllanti	80.351	80.351
esigibili entro l'esercizio successivo	80.351	80.351
5-bis) crediti tributari	140.663	158.768
esigibili entro l'esercizio successivo	96.645	102.008
esigibili oltre l'esercizio successivo	44.018	56.760
5-quater) verso altri	6.517.046	3.555.425
esigibili entro l'esercizio successivo	5.517.046	3.555.425
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000.000	-
6) verso ente-settore specifico	32.271.854	24.514.697

	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	23.987.713	15.107.728
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.284.141	9.406.969
<b>Totale crediti</b>	<b>57.116.645</b>	<b>33.134.882</b>
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	18.102.639	13.883.864
3) danaro e valori in cassa	383	289
<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>18.103.022</b>	<b>13.884.153</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>75.219.667</b>	<b>47.019.036</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.575.243</b>	<b>790.559</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>177.523.089</b>	<b>120.334.489</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>19.894.794</b>	<b>11.803.359</b>
I - Capitale	5.976.255	5.976.255
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Versamenti in conto capitale	24.327.106	22.141.234
Varie altre riserve	-	(2)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>24.327.106</b>	<b>22.141.232</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(10.408.567)	(16.314.128)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>19.894.794</b>	<b>11.803.359</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	2.275.171	2.016.842
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>2.275.171</b>	<b>2.016.842</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>94.023</b>	<b>91.167</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	9.235.000	8.235.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.235.000	8.235.000
4) debiti verso banche	28.839.624	26.377.066
esigibili entro l'esercizio successivo	20.378.057	10.321.474
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.461.567	16.055.592
6) acconti	-	7.560
esigibili entro l'esercizio successivo	-	7.560
7) debiti verso fornitori	33.016.258	9.726.540
esigibili entro l'esercizio successivo	22.336.646	8.601.362
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.679.612	1.125.178
9) debiti verso imprese controllate	-	305.184
esigibili entro l'esercizio successivo	-	305.184

	30/06/2024	30/06/2023
12) debiti tributari	17.738.464	17.741.773
esigibili entro l'esercizio successivo	11.991.092	9.440.014
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.747.372	8.301.759
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.803.039	1.111.956
esigibili entro l'esercizio successivo	1.803.039	1.111.956
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	24.129.673	7.965.931
esigibili entro l'esercizio successivo	18.370.201	7.905.643
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.759.472	60.288
15) debiti verso enti-settore specifico	25.374.626	31.314.687
esigibili entro l'esercizio successivo	18.236.696	24.615.506
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.137.930	6.699.181
<b>Totale debiti</b>	<b>140.136.684</b>	<b>102.785.697</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>15.122.417</b>	<b>3.637.424</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>177.523.089</b>	<b>120.334.489</b>

## Conto Economico Ordinario

	30/06/2024	30/06/2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare	5.605.794	4.026.784
b) abbonamenti	2.989.694	2.377.419
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>8.595.488</b>	<b>6.404.204</b>
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	3.319.329	2.540.974
b) proventi da sponsorizzazione	5.245.655	6.038.556
c) proventi pubblicitari	11.884.990	9.597.107
d) proventi commerciali e royalties	3.469.603	2.268.162
e) proventi da cessione diritti audiovisivi	62.645.472	47.074.087
f) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	453	307.730
g) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	24.013.300	34.520.674
h) altri proventi da trasferimento diritti calciatori	7.172.215	6.914.074
Premi e/o indennizzi attivi ex art. 103, comma 3, N.O.I.F.	-	-
Proventi diversi da trasferimento diritti calciatori	7.172.215	6.914.074

	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>
i) ricavi e proventi diversi	1.456.947	1.645.244
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>119.207.964</b>	<b>110.906.608</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>127.803.452</b>	<b>117.310.812</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.566.205	1.463.250
7) per servizi	13.183.230	13.224.456
8) per godimento di beni di terzi	3.343.208	3.271.416
9) per il personale		
a) salari e stipendi	64.389.834	64.317.881
b) oneri sociali	5.816.730	3.927.103
c) trattamento di fine rapporto	846.228	845.311
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>71.052.792</b>	<b>69.090.295</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	30.017.969	30.782.024
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	248.789	115.278
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.188.692	3.957.361
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>32.455.450</b>	<b>34.854.663</b>
12) accantonamenti per rischi	-	1.052.335
14) oneri diversi di gestione		
a) oneri da organizzazione competizioni	1.699.392	1.377.481
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.759.760	2.565.500
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	150.747	349.908
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	7.779.245	1.759.443
e) altri oneri diversi di gestione	1.769.028	1.842.417
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>13.158.172</b>	<b>7.894.749</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>134.759.057</b>	<b>130.851.165</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(6.955.605)</b>	<b>(13.540.353)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
Imprese controllate	316.104	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>316.104</b>	<b>-</b>
16) altri proventi finanziari		
b) proventi finanziari da titoli immobilizz.	45	-
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.253.267	1.711.686

	30/06/2024	30/06/2023
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	5.253.267	1.711.686
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	5.253.312	1.711.686
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	6.450.122	2.139.748
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	6.450.122	2.139.748
17-bis) utili e perdite su cambi	22.806	(7.809)
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	(857.900)	(435.871)
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	259.314	60.474
<i>Totale svalutazioni</i>	259.314	60.474
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	(259.314)	(60.474)
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>	<b>(8.072.819)</b>	<b>(14.036.698)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	2.372.575	2.306.896
imposte relative a esercizi precedenti	(36.827)	(29.466)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	2.335.748	2.277.430
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(10.408.567)</b>	<b>(16.314.128)</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2024	Importo al 30/06/2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(10.408.567)	(16.314.128)
Imposte sul reddito	2.335.748	2.277.430
Interessi passivi/(attivi)	1.196.810	428.062
(Dividendi)	(316.104)	
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(24.178.656)	(34.170.766)
1) <i>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	(31.370.769)	(47.779.402)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	787.804	1.502.915
Ammortamenti delle immobilizzazioni	30.266.758	30.897.302
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.448.006	4.017.835

	Importo al 30/06/2024	Importo al 30/06/2023
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	846.228	845.311
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>34.348.796</i>	<i>37.263.363</i>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>2.978.027</b>	<b>(10.516.039)</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(11.858.005)	530.317
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	23.289.718	(3.877.126)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(784.684)	214.521
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	11.484.993	(269.033)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(1.525.045)	(10.571.296)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>20.606.977</i>	<i>(13.972.617)</i>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>23.585.004</b>	<b>(24.488.656)</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.196.810)	(428.062)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.335.748)	(2.277.430)
Dividendi incassati	316.104	
(Utilizzo dei fondi)	(529.475)	
Altri incassi/(pagamenti)	(843.372)	(849.070)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(4.589.301)</i>	<i>(3.554.562)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>18.995.703</b>	<b>(28.043.218)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(573.929)	(222.688)
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(76.418.126)	(41.552.327)
Disinvestimenti	31.153.003	46.219.605
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(10.340)	(1.700.400)
Disinvestimenti	9.110.000	
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(36.739.392)</b>	<b>2.744.190</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	10.056.583	6.355.105
Accensione finanziamenti	1.000.000	10.452.072
(Rimborso finanziamenti)	(7.594.025)	(10.384.743)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	18.500.000	18.673.320

	Importo al 30/06/2024	Importo al 30/06/2023
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>21.962.558</b>	<b>25.095.754</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>4.218.869</b>	<b>(203.274)</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	13.883.864	14.087.026
Danaro e valori in cassa	289	401
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	13.884.153	14.087.427
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	18.102.639	13.883.864
Danaro e valori in cassa	383	289
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	18.103.022	13.884.153

## Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il rendiconto finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30 giugno 2023 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30 giugno 2024.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter,

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

A decorrere di questo esercizio non viene più redatto il Bilancio consolidato per il gruppo Bologna F.C. 1909 in quanto nel mese di giugno 2024 le quote della controllata BFC Real Estate Srl sono state cedute alla società canadese Free 2 Be Holdings, uscendo di conseguenza dal perimetro del Gruppo e le dimensioni patrimoniali ed economiche della società controllata Bologna Stadio SpA, destinata a fungere da veicolo per la ristrutturazione dello stadio 'Dall'Ara' di Bologna, non sono rilevanti ai sensi del DL 127/91 e della normativa UEFA art. 66.04

Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a

dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### **Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente. Il Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni esposte nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### **Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del C.C. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

## Altre informazioni

### Valutazione poste in valuta

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente nota integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Covid-19

L'esercizio non ha subito per la prima volta dopo anni le conseguenze della pandemia.

La Società ha proseguito anche nell'esercizio appena concluso ad adottare tutti gli accorgimenti in materia di sicurezza del lavoro, continuando a richiedere la massima attenzione nella protezione personale all'interno degli uffici e immediatamente a isolare eventuali casi positivi.

Tutte le misure sono state adottate nel rispetto dei protocolli e delle decisioni legislative emessi dalle Autorità.

### Guerra Russia Ucraina

In relazione al conflitto fra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia ed il gas. La società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## Nota integrativa, attivo

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

## B) Immobilizzazioni

### I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo e Criterio
Licenze d'uso software	3 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti

Library RAI	3,3% in quote costanti
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	Quote costanti in base alla durata del contratto
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Si tratta dei costi riguardanti l'acquisizione di un brevetto o altra forma documentale trasferibile che indichi la licenza d'uso del brevetto stesso o di una particolare opera d'ingegno.

I diritti di brevetto industriale sono relativi alla capitalizzazione di costi che l'azienda ha sostenuto per:

- l'acquisizione o la produzione di brevetti per modelli di utilità e per modelli e disegni ornamentali;
- i diritti in licenza d'uso di brevetti;
- l'acquisto a titolo di proprietà, a titolo di licenza d'uso del software applicativo sia a tempo determinato che a tempo indeterminato;
- la produzione ad uso interno di un software applicativo tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno comprendono:

- i costi sia di produzione interna sia di acquisizione esterna dei diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
- i costi di know-how, sia nel caso in cui sono sostenuti per la produzione interna che nel caso di acquisto da terzi, quando è tutelato giuridicamente.

### 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglie i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello stadio Dall'Ara per Euro 3.237.818.

## 7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

## 8) Altre Immobilizzazioni

### Oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dal 1 luglio 1998 ed il Centro Tecnico Niccolò Galli è condotto in locazione e la proprietà è della società BFC Real Estate Srl, già controllata da Bologna F.C. 1909 SpA, che ne ha ceduto le quote a Free 2 Be Holdings nel giugno 2024, così come il Centro Sportivo CRB di Bologna.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Nel corso degli esercizi precedenti si è già provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

## II) Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Impianti e Macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e Macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine di ufficio elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%
Arredamento	15%

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### 1) Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

Con riferimento al terreno di Granarolo, trattandosi di un bene a vita utile indefinita, il suo costo storico non è stato ammortizzato.

### 2) Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

### 3) Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

#### 4) Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

#### 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

In linea con quanto scritto al punto "Terreni e Fabbricati" gli Amministratori hanno ritenuto, già dai precedenti esercizi, che sia venuto meno il presupposto dell'utilità pluriennale dei costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo sostenuti nel corso dei precedenti esercizi, pari ad Euro 546.601, conseguentemente tale importo è completamente svalutato.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

#### 1) Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

#### 2) Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

#### 3) Altri titoli

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

### I) Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 30.017.969, e delle svalutazioni pari ad Euro 2.188.692, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 98.489.991.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Diritti pluriennali calciatori	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>							
Costo	18.000	293.312	18.725.987	3.201.418	206.012.979	19.187.625	247.439.321
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(18.000)	(264.820)	(15.129.632)	-	(147.365.248)	(19.045.634)	(181.823.334)
Svalutazioni	-	-	-	-	(3.957.361)	(89.649)	(4.047.010)
Valore di bilancio	-	28.492	3.596.354	3.201.418	54.690.370	52.342	61.568.977
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							
Incrementi per acquisizioni	-	4.722	890	36.400	76.321.165	54.949	76.418.126
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	(7.290.450)	-	(7.290.450)
Ammortamento dell'esercizio	-	(17.295)	(201.392)	-	(29.721.144)	(78.138)	(30.017.969)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	(2.188.692)	-	(2.188.692)
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>(12.574)</b>	<b>(200.502)</b>	<b>36.400</b>	<b>37.120.878</b>	<b>(23.189)</b>	<b>36.921.015</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	18.000	298.034	18.726.877	3.237.818	271.086.333	19.242.574	312.609.636
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(18.000)	(282.115)	(15.331.025)	-	(177.086.392)	(19.123.772)	(211.841.304)
Svalutazioni	-	-	-	-	(2.188.692)	(89.649)	(2.278.341)
Valore di bilancio	-	15.919	3.395.852	3.237.818	91.811.249	29.152	98.489.991

Si riportano di seguito il dettaglio e le movimentazioni delle altre Immobilizzazioni immateriali.

7 a) Diritti alle future prestazioni dei calciatori nazionali

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	7.349.206
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	12.359.054
Riclassifiche da settore giovanile	3

Riduzione oneri accessori d'acquisto	==
Cessioni di diritti	(4.222)
Svalutazioni	(965.889)
Ammortamenti dell'esercizio	(5.379.880)
Al 30 giugno 2024	13.358.272

## 7 b) Diritti alle future prestazioni dei calciatori stranieri

Valori dei diritti dell'esercizio precedente	46.686.370
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	59.330.913
Riduzione oneri accessori	==
Cessioni di diritti/Risoluzioni contrattuali	(7.193.981)
Svalutazioni	(1.115.360)
Ammortamenti dell'esercizio	(23.748.423)
Al 30 giugno 2024	73.959.518

## 7 c) Diritti alle future prestazioni dei calciatori settore giovanile

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	654.794
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	351.195
Cessioni di diritti	(92.244)
Riclassifiche a prima squadra	(3)
Svalutazioni e svincoli dell'esercizio	(107.443)
Ammortamenti dell'esercizio	(592.840)
Al 30 giugno 2024	213.459

## 7 d) Diritti alle future prestazioni calciatori con obbligo di riscatto

Valore dei diritti dell'esercizio precedente	==
Acquisti di diritti compresi oneri accessori per acquisto	4.280.000
Cessioni di diritti	==
Riclassifiche a diritti alle future prestazioni dei calciatori	==
Svalutazioni e svincoli dell'esercizio	==
Al 30 giugno 2024	4.280.000

In tale voce rientrano i giocatori acquisiti temporaneamente con obbligo di acquisto condizionato, la cui condizione si è verificata nel corso dell'esercizio. L'ammortamento degli stessi avverrà a decorrere dall'avvio del nuovo esercizio, cioè 1 luglio 2024.

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' INTERNAZIONALE</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Fabbian Giovanni	5.370.000	20	5

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' BASILEA</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Calafiori Riccardo	4.361.445	21	4
Ndoye Dan	10.144.474	23	4

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' AZ ALKMAAR</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Beukema Sam	7.981.000	25	4
Karlsson Jesper	11.150.000	25	5
Odgaard Jens	4.280.000	25	3

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' ST. GILLOISE</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
El Azzouzi Oussama	2.290.663	22	4

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' NOTTINGHAM FOREST</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Freuler Remo	1.900.000	31	3

<b>TRANSAZIONI CON SOCIETA' PARIS ST GERMAIN</b>			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto

Mukelenge Christ	25.000	18	2
------------------	--------	----	---

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' PARTIZAN**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Ilic Mihajlo	4.806.490	21	5

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' TIMISOARA**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Toroc Andrei	35.000	17	3

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' VELEZ SARSFIELD**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Castro Santiago	13.226.337	19	5

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' HBK ELITFOTBOLL**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Karlsson Kazper	300.000	19	3

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' PARDUBICE**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Tupec Leos	45.000	16	3

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' SP MERIGNACAIS**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Idaro Benjamin	17.001	19	1

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' SPEZIA**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Holm Emil	7.718.421	24	4

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' BROMMAPOJKARNA**

## ACQUISTI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
------------	---------------------	-----	----------------

Nordvall Sven	157.000	17		3
---------------	---------	----	--	---

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' AZ ALKMAAR**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Kasius Denso	0	22	2.284.197	(2.284.197)

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' ALLIANCEN**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Juwara Musa	0	24	218.600	(218.600)

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' PSV**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Schouten Jerdy	12.350.000	26	946.559	11.403.441

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' NOTTINGHAM FOREST**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Dominguez Nicolas	6.650.000	24	1.844.517	4.805.483

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' AL TAAWOUN**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Barrow Musa	6.000.000	23	6.887.645	(887.645)

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' FC MONTREAL**

## CESSIONI

Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Breza Sebastian	0	26	54.281	(54.281)

**TRANSAZIONI CON SOCIETA' PISA**

CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Vignato Emanuel	400.000	23	486.179	(86.179)

TRANSAZIONI CON SOCIETA' LR VICENZA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Busato Giovanni	0	18	4.221	(4.221)

TRANSAZIONI CON SOCIETA' INTERNAZIONALE				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Arnautovic Marko	8.000.000	35	4.111.864	3.888.136

TRANSAZIONI CON SOCIETA' COVENTRY CITY				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Binks Luis	3.800.000	22	163.039	3.636.961

TRANSAZIONI CON SOCIETA' NOVI PAZAR				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Annan Ebenezer	350.000	22	70.721	279.279

## II) Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 1.788.759 in incremento di Euro 325.140 rispetto all'esercizio precedente. Il saldo al lordo dei relativi fondi ammortamento è pari ad Euro 5.843.483; i fondi di ammortamento e di svalutazione risultano essere pari ad Euro 4.054.724.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	2.102.560	769.998	1.039.210	810.905	546.601	5.269.273

	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.650)	(764.603)	(727.613)	(712.841)	-	(2.207.707)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)
Valore di bilancio	1.048.564	5.395	311.597	98.063	-	1.463.619
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	-	246.980	191.992	134.957	-	573.929
Ammortamento dell'esercizio	-	(78.732)	(101.277)	(68.780)	-	(248.789)
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>168.248</b>	<b>90.715</b>	<b>66.177</b>	<b>-</b>	<b>325.140</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	2.102.560	1.016.978	1.231.202	945.861	546.601	5.843.483
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.650)	(843.335)	(828.890)	(781.621)	-	(2.456.496)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)
Valore di bilancio	1.048.564	173.643	402.312	164.240	-	1.788.759

Le immobilizzazioni in corso totalmente svalutate si riferiscono al progetto di costruzione del Centro Sportivo a Granarolo poi abbandonato.

L'incremento degli impianti e delle attrezzature industriali deriva principalmente dall'acquisto di materiali per il Centro Sportivo N. Galli.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

#### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Totale partecipazioni</b>	<b>Altri titoli</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	3.810.000	3.810.000	516
Svalutazioni	(2.282.844)	(2.282.844)	-
Valore di bilancio	1.527.156	1.527.156	516
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale partecipazioni	Altri titoli
Incrementi per acquisizioni	-	-	-
Decrementi per cessioni	(1.223.440)	(1.223.440)	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(169.770)	(169.770)	-
Totale variazioni	(1.393.211)	(1.393.211)	-
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	2.586.560	2.586.560	516
Svalutazioni	(2.452.614)	(2.452.614)	-
Valore di bilancio	133.945	133.945	516

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso imprese controllate	7.910.000	(7.660.000)	250.000	250.000
Crediti verso altri	54.628	10.340	64.968	64.968
<b>Totale</b>	<b>7.964.628</b>	<b>(7.649.660)</b>	<b>314.968</b>	<b>314.968</b>

#### 2 a) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso imprese controllate riguardano:

- finanziamento soci verso controllata Bologna Stadio SpA per un importo di Euro 250.000.

#### 2 d) Crediti verso altri immobilizzati

La voce comprende:

- depositi cauzionali per gli affitti, per un importo di Euro 54.859;
- depositi a terzi, per un importo di Euro 10.109.

#### 3) Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516,40.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Svalutazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Bologna Stadio Spa	BOLOGNA (BO)	03852721202	200.000	(41.457)	133.945	200.000	100,000	-	133.945

Denominazione	Città, se In Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Svalutazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Totale					133.945			-	133.945

La controllata BOLOGNA STADIO S.p.A. è stata costituita a febbraio 2020 ed è il veicolo creato per la ristrutturazione dello stadio R. Dall'Ara. Attualmente è totalmente partecipata da Bologna F.C. 1909 S.p.A..

Si segnala che durante l'anno Bologna F.C. 1909 S.p.A. ha adeguato il valore delle partecipazioni in imprese controllate al corrispondente valore di patrimonio netto delle Società controllate. Tale adeguamento ha portato ad una svalutazione, rilevata nel conto economico al 30 giugno 2024, pari ad Euro 259.314.

#### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Totale crediti immobilizzati
Italia	250.000	-	250.000

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

### C) Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

#### II) Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il costo ammortizzato è stato applicato per i crediti aventi scadenza alla stipula del contratto superiore ai 12 mesi ed è stato applicato quando non se ne è verificata l'irrelevanza. Il tasso di attualizzazione utilizzato è quello di mercato applicato alla nostra Società da istituti finanziari al quale viene sommato il tasso risk free a scadenza del giorno di stipula; la contropartita è stata registrata tra gli oneri finanziari a conto economico.

Si specifica che la Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 12 del D. Lgs. 139/2015 di applicare il costo ammortizzato solo per i debiti sorti successivamente al 1 gennaio 2016.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Il fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2024 ammonta ad Euro 2.199.196 e risulta congruo rispetto all'ammontare dei crediti dubbi. Il fondo svalutazione crediti verso altri ammonta ad Euro 1.394.488, mentre il fondo svalutazione crediti verso enti settore specifico fa rilevare un valore di Euro 503.786.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio.

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	4.292.531	11.858.004	16.150.536	16.150.536	-
Crediti verso imprese controllate	533.110	(533.110)	-	-	-
Crediti verso collegate	-	1.956.195	1.956.195	1.956.195	-
Crediti verso controllanti	80.351	-	80.351	80.351	-
Crediti tributari	158.768	(18.105)	140.663	96.645	44.018
Crediti verso altri	3.555.425	2.961.620	6.517.046	5.517.046	1.000.000
Crediti verso ente-settore specifico	24.514.697	7.757.157	32.271.854	23.987.713	8.284.141
<b>Totale</b>	<b>33.134.882</b>	<b>23.981.763</b>	<b>57.116.645</b>	<b>47.788.486</b>	<b>9.328.159</b>

#### 1) Crediti verso clienti:

Saldo al 30 giugno 2023	4.292.531
<b>Saldo al 30 giugno 2024</b>	<b>16.150.536</b>
Variazione rispetto al precedente esercizio	11.858.005

Il fondo svalutazione crediti commerciali di Euro 2.199.196, esistente alla chiusura del periodo, risulta essere congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti vantati.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2024 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 7.185.903 (Euro 3.740.054 al 30/06/23);
- crediti verso clienti esteri per Euro 6.903.369 (Euro 1.439.014 al 30/06/23);
- crediti per fatture da emettere per Euro 4.260.460 (Euro 1.517.375 al 30/06/23);
- fondo svalutazione crediti commerciali per Euro 2.199.196 (Euro 2.422.662 al 30/06/23).

Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali.

<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>2.422.662</b>
Incrementi	-
Decrementi	(223.466)
Giroconti	-
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.199.196</b>

## 2) Crediti verso società controllate

Saldo al 30 giugno 2023	533.110
<b>Saldo al 30 giugno 2024</b>	-
Variazione rispetto al precedente esercizio	(533.110)

L'azzeramento del credito deriva dalla cessione della società BFC Real Estate Srl verso la quale era presente il credito per consolidato fiscale, che è stato regolato dalla società collegata Free2Be Holdings nei confronti di Bologna F.C. 1909 SpA.

## 3) Crediti verso imprese collegate

Il credito di Euro 1.956.195 si riferisce all'ultima rata dell'importo relativo al contratto 'Main sponsor' e del credito relativo all'IVA di gruppo precedentemente nei confronti di BFC Real Estate Srl che a seguito dell'acquisizione da parte di Free2Be Holdings è stato acquisito dalla stessa.

## 4) Crediti verso società controllanti

Il credito di Euro 80.351 si riferisce al premio di una polizza assicurativa emessa anche per la Controllante BFC 1909 LUX SPV.

## 5 - bis) Crediti tributari

Il saldo di bilancio, entro l'esercizio pari ad Euro 140.663, è formato per Euro 1.188 da crediti IVA chiesti a rimborso, per Euro 15.797 da crediti conto rimborso SIAE, per Euro 12.703 da ritenute su interessi attivi, per Euro 43.391 da erario imposta IRAP conv ACE, per Euro 11.400 erario credito imposta 4.0 e per Euro 13.354 per imposta IRES da consolidato fiscale. Il saldo oltre l'esercizio per Euro 44.018 è formato da imposta IRAP conv. ACE.

## 5) - quater Crediti verso altri

Valore nominale	7.911.534
Fondo svalutazione crediti	(1.394.488)
<b>Saldo al 30 giugno 2024</b>	<b>6.517.046</b>
Saldo al 30 giugno 2023	3.555.425
Variazione rispetto al precedente esercizio	2.961.620

Il saldo al 30 giugno 2024, entro l'esercizio pari ad Euro 5.517.046, è costituito da:

- altri crediti per Euro 5.464.000 relativi ai crediti nascenti da premi di rendimento che dovranno essere riconosciuti da altri club per le cessioni di giocatori, il cui importo sarà registrato nei crediti verso enti settore specifico al 1 luglio 2024;
- anticipi a fornitori per Euro 15.474;
- crediti verso INPS per Euro 36.522;
- crediti incagliati per Euro 1.394.488 totalmente svalutati;
- crediti verso Personale tesserati per Euro 1.050.

Oltre i 12 mesi è compreso l'importo di 1 milione di Euro relativo ad un premio di rendimento a favore della nostra

Società da altro club italiano che verrà registrato tra i crediti verso enti settore specifico al 1 luglio 2024.

Il fondo svalutazione altri crediti di Euro 1.394.488, esistente alla chiusura del periodo, risulta essere congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti vantati.

Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione altri crediti intervenuta nell'esercizio:

Fondo svalutazione altri crediti incagliati inizio esercizio	1.394.488
Utilizzo fondo	-
Accantonamento dell'esercizio	--
Fondo svalutazione 30 giugno 2024	1.394.488

#### 6) Crediti verso enti-settore specifico

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Valori al 30/06/23</i>	<i>Variazione</i>
Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi)	23.987.713	15.107.728	8.879.985
Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi)	8.284.141	9.406.969	(1.122.828)
<b>Totale Crediti vs. Enti settore specifico</b>	<b>32.271.854</b>	<b>24.514.697</b>	<b>7.757.157</b>

Con il seguente dettaglio:

- Crediti verso società calcistiche nazionali entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 223.677;
- Lega c/campionato pari ad Euro 410.062;
- Lega per addebiti, pari ad Euro 20.484;
- Crediti verso FIFA, pari ad Euro 187.358;
- Lega proventi 99/00, pari ad Euro 483.302;
- Crediti verso Società estere entro l'esercizio, pari ad Euro 23.166.615:
  - o Stade Rennais pari ad Euro 4.914.357;
  - o PSV pari ad Euro 4.750.000;
  - o Brentford pari ad Euro 4.820.373;
  - o Nottingham Forest pari ad Euro 3.800.000;
  - o Al Taawoun pari ad Euro 2.675.000;
  - o Coventry City pari ad Euro 1.425.000;
  - o Football Club Novi Pazar pari ad Euro 350.000;
  - o NV Club Brugge pari ad Euro 245.669;
  - o Elfsborg pari ad Euro 85.500;
  - o Knattspynufelagid Valur pari ad Euro 48.000;
  - o Union Deportiva Almeria pari ad Euro 32.416;
  - o Knattspynufelag Reikiavikur pari ad Euro 20.000.
- Fondo svalutazione altri crediti, pari ad Euro 503.786 destinato alla copertura dei conti Lega (Lega per addebiti e Lega proventi).
- Crediti verso società estere oltre l'esercizio, pari ad Euro 9.142.447:
  - o PSV pari ad Euro 2.850.000;

- Al Taawoun pari ad Euro 2.000.000;
- Nottingham Forest pari ad Euro 1.900.000;
- Coventry City pari ad Euro 2.375.000;
- Union Almeria pari ad Euro 17.447 per contributo di solidarietà;
- Crediti verso FIFA per Euro 77.703.
- oltre ad una rettifica per costo ammortizzato per Euro 936.009.

#### IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	13.883.864	4.218.775	18.102.639
danaro e valori in cassa	289	94	383
<b>Totale</b>	<b>13.884.153</b>	<b>4.218.869</b>	<b>18.103.022</b>

#### D) Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	26	50.986	51.012
Risconti attivi	790.533	733.698	1.524.231
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>790.559</b>	<b>784.684</b>	<b>1.575.243</b>

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 339.971;
- risconti attivi per commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni per Euro 299.709;
- risconti attivi per assicurazione per Euro 102.136;
- risconti attivi relativi a imposte di pubblicità per Euro 67.843.

#### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### A) Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Nella colonna "Altre variazioni - incrementi" è ricompreso il versamento effettuato dai soci nel corso dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	5.976.255	-	-	-	5.976.255
Versamenti in conto capitale	22.141.234	(16.314.128)	18.410.000	-	24.327.106
Varie altre riserve	(2)	-	(2)	-	-
Totale altre riserve	22.141.232	(16.314.128)	18.410.000	-	24.327.106
Utile (perdita) dell'esercizio	(16.314.128)	16.314.128	-	(10.408.567)	(10.408.567)
<b>Totale</b>	<b>11.803.359</b>	<b>-</b>	<b>18.410.000</b>	<b>(10.408.567)</b>	<b>19.894.794</b>

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Nel corso dell'esercizio la società proprietaria BFC1909LUX SPV S.A. ha versato Euro 18,5 milioni in c/capitale.

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Capitale	5.976.255	Capitale		5.976.255	-
Versamenti in conto capitale	24.237.106	Capitale	A;B	24.237.106	93.920.305
Varie altre riserve	-	Capitale		-	-
Totale altre riserve	24.237.106	Capitale		24.237.106	93.920.305
<b>Totale</b>	<b>30.213.361</b>			<b>30.213.361</b>	<b>93.920.305</b>
Quota non distribuibile				30.213.361	

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Residua quota distribuibile					
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>					

## B) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Rilascio	Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	2.016.842	787.804	(124.821)	(404.654)	258.329	2.275.171
<b>Totale</b>	<b>2.016.842</b>	<b>787.804</b>	<b>(124.821)</b>	<b>(404.654)</b>	<b>258.329</b>	<b>2.275.171</b>

### 3) Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c.1 del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	2.275.171
	<b>Totale</b>	<b>2.275.171</b>

I Fondi in essere al 30 giugno 2024, pari a Euro 2.275.171 si riferiscono alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 relativi all'accantonamento per richiesta agente Soccering per cessione giocatore Crespo a Cordoba, tale importo corrisponde alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 relativi all'accantonamento per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;
- Euro 4.000 relativi all'accantonamento per la probabile restituzione dell'importo ad un cliente per servizi non resi in periodo di pandemia;
- Euro 25.000 relativi all'accantonamento per la probabile richiesta di restituzione di un importo a cliente per servizi non resi durante la pandemia;
- Euro 379.699 relativo all'accantonamento della retribuzione di giocatore durante periodo di squalifica;

- Euro 192.400 relativo all'accantonamento di un importo richiesto dal progettista della riqualificazione dello Stadio;
- Euro 647.681 relativo all'accantonamento per il riconoscimento nei successivi due anni di tale importo alla famiglia dell'allenatore deceduto nel corso dell'esercizio;
- Euro 200.000 relativo all'accantonamento per la probabile richiesta di sell on fee sulla cessione di un giocatore da parte di Società straniera;
- Euro 587.804 relativo all'accantonamento prudenziale di nota di debito ricevuta da INPS che risulterebbe non dovuta, ma al momento resta in attesa di una conferma da parte di INPS.

Durante il periodo sono stati utilizzati Euro 404.654 per riconoscimento della 1° rata dell'importo riconosciuto alla famiglia dell'allenatore deceduto, Euro 27.500 per il pagamento delle franchigie richieste da società di noleggio veicoli ed è stato chiuso l'importo di Euro 97.321 precedentemente accantonato per importi di biglietti ed abbonamenti non utilizzati in periodo Covid-19.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal 01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	91.167	465.727	(310.308)	(152.563)	2.856	94.023
<b>Totale</b>	<b>91.167</b>	<b>465.727</b>	<b>(310.308)</b>	<b>(152.563)</b>	<b>2.856</b>	<b>94.023</b>

### D) Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Il costo ammortizzato è stato applicato per i debiti aventi scadenza alla stipula del contratto superiore ai 12 mesi ed è stato applicato quando non se ne è verificata l'irrelevanza. Il tasso di attualizzazione utilizzato è quello di mercato applicato alla nostra Società da istituto finanziari al quale viene sommato il tasso risk free a scadenza del giorno di stipula; la contropartita è stata registrata tra i proventi finanziari a conto economico.

Si specifica che la Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 12 del D. Lgs. 139/2015 di applicare il costo ammortizzato solo per i debiti sorti successivamente al 1 gennaio 2016.

Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, la società ha valutato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai debiti iscritti a Bilancio sorti nel presente esercizio.

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	8.235.000	1.000.000	9.235.000	-	9.235.000
Debiti verso banche	26.377.066	2.462.559	28.839.624	20.378.057	8.461.567
Acconti	7.560	(7.560)	-	-	-
Debiti verso fornitori	9.726.540	23.289.718	33.016.258	22.336.646	10.679.612
Debiti verso imprese controllate	305.184	(305.184)	-	-	-
Debiti tributari	17.741.773	(3.309)	17.738.464	11.991.092	5.747.372
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.111.956	691.083	1.803.039	1.803.039	-
Altri debiti	7.965.931	16.163.742	24.129.673	18.370.201	5.759.472
Debiti verso enti settore specifico	31.314.687	(5.940.061)	25.374.626	18.236.696	7.137.930
<b>Totale</b>	<b>102.785.697</b>	<b>37.350.987</b>	<b>140.136.684</b>	<b>93.115.731</b>	<b>47.020.953</b>

### 3) Debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

<b>Quota con clausola di postergazione in scadenza</b>	
Finanziamento socio BFC 1909 LUX SPV	9.235.000

Si tratta di quattro finanziamenti: il primo di 2,135 milioni di Euro ricevuto nel luglio 2017, il secondo ricevuto nel gennaio 2021 per 5 milioni di Euro, il terzo di 1,1 milioni di Euro ricevuto nel giugno 2023 ed il quarto di 1 milione di Euro ricevuto nel mese di settembre 2023.

### 4) Debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	10.321.474	10.056.583	20.378.057
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	16.055.592	(7.594.025)	8.461.567
<b>Debiti verso banche</b>	<b>26.377.066</b>	<b>2.462.559</b>	<b>28.839.624</b>

I debiti verso banche riguardano:

- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro concesso con la garanzia MCC della durata di 6 anni;

- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro con garanzia SACE, come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni;
- un mutuo dell'importo di 7,5 milioni di Euro con garanzia SACE come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni comprensivi di due di preammortamento;
- due anticipi relativi ai contratti di cessione dei giocatori Hickey al Brentford e Theate allo Stade Rennais con Banca Ifis;
- un anticipo relativo al contratto di cessione del giocatore Schouten al PSV con OLB Bank.

Si segnala che al 30 giugno 2024 sono rispettati i parametri finanziari previsti dai contratti di finanziamento in essere.

## 7) Debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	8.601.363	13.735.283	22.336.646
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.125.177	9.554.435	10.679.612
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>9.726.540</b>	<b>23.289.718</b>	<b>33.016.258</b>

Il saldo al 30 giugno 2024 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 4.553.672 (Euro 5.755.475 al 30/06/23) e nell'esercizio sono stati effettuati pagamenti per Euro 10.035.079;
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 2.212.621 (Euro 1.524.076 al 30/06/23);
- debiti verso fornitori esteri per Euro 14.492.488 (Euro 188.720 al 30/06/23);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 1.077.865 (Euro 1.168.795 al 30/06/23).

Nell'ammontare dei debiti verso fornitori esteri entro i 12 mesi sono ricompresi Euro 14.270.000 derivanti dalle cessioni dei nostri debiti per acquisto di giocatori effettuate dalle società Oostende, AZ Alkmaar e Partizan a banche straniere: tali importi, dopo la cessione, sono riclassificati tra i debiti verso fornitori esteri e non più fra debiti verso enti-settore specifico.

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a:

- debiti verso procuratori per Euro 1.731.718 (Euro 1.270.500 al 30/06/23);
- debito verso fornitori esteri per Euro 9.100.000;
- rettifica per costo ammortizzato per Euro 152.105.

L'ammontare dei debiti verso fornitori esteri oltre i 12 mesi deriva dalle cessioni dei nostri debiti per acquisto di giocatori effettuate dalle società AZ Alkmaar e Partizan a banche straniere: tali importi, dopo la cessione, sono riclassificati tra i debiti verso fornitori esteri e non più fra debiti verso enti-settore specifico.

## 12) Debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	9.440.014	2.551.078	11.991.092
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	8.301.759	(2.554.387)	5.747.372
<b>Debiti tributari</b>	<b>17.741.773</b>	<b>(3.309)</b>	<b>17.738.464</b>

Il saldo al 30 giugno 2024 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 7.305.220 (Euro 5.143.765 al 30/06/23);
- debiti verso Erario imposta sostitutiva TFR per Euro 1.931;
- debiti IRAP per Euro 65.679;
- Erario c/IVA per Euro 2.063.876;
- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati da versare entro l'esercizio corrente per Euro 2.554.387.

I debiti oltre l'esercizio ammontano ad Euro 5.747.372 e sono relativi alla rateizzazione in 5 anni dell'IRPEF 2022 periodo Covid come previsto dalla normativa nazionale.

### 13) Debiti verso Istituti di previdenza

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	1.111.956	691.083	1.803.039
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	--	-	--
<b>Debiti verso Istituti di previdenza</b>	<b>1.111.956</b>	<b>691.083</b>	<b>1.803.039</b>

Il saldo al 30 giugno 2024 dei debiti verso Istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso INPS per Euro 1.395.064;
- debiti verso Inail per Euro 245.335;
- altri debiti previdenziali per Euro 8.295;
- versamento indennità di fine carriera per Euro 75.652;
- contributo esonerativo L. 68/99 per Euro 78.106.

### 14) Altri Debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti diversi, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine, il cui ammontare complessivo è di Euro 24.129.673.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso Personale esigibili entro l'esercizio successivo	6.706.356	7.184.297	13.890.653
Debiti verso Personale esigibili oltre l'esercizio successivo	60.288	(50.816)	9.472
<b>Debiti verso Personale</b>	<b>6.766.644</b>	<b>7.133.481</b>	<b>13.900.125</b>
Debiti diversi esigibili entro l'esercizio successivo	1.199.287	3.280.261	4.479.548
Debiti diversi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	5.750.000	5.750.000
<b>Debiti diversi</b>	<b>1.199.287</b>	<b>9.030.261</b>	<b>10.229.548</b>
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>7.965.931</b>	<b>16.163.742</b>	<b>24.129.673</b>

I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 13.900.125 (Euro 6.706.356 al 30/06/23); il sensibile incremento è legato alla registrazione dei premi per i tesserati conseguiti con il raggiungimento della Champions' League.

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da acquisizione temporanea di giocatori con obbligo di riscatto, la cui condizione si è già verificata, oltre a premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico nel successivo esercizio.

## 15) Debiti verso Enti-Settore Specifico

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso Enti-Settore Specifico esigibili entro l'esercizio successivo	24.615.506	(6.378.810)	18.236.696
Debiti verso Enti-Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio successivo	6.699.181	438.749	7.137.930
<b>Debiti verso Enti-Settore Specifico</b>	<b>31.314.687</b>	<b>(5.940.061)</b>	<b>25.374.626</b>

I debiti verso enti-settore specifico entro l'esercizio dell'ammontare di Euro 18.236.696 sono composti da:

- debiti verso c/trasferimenti LNP per Euro 1.670.000;
- debiti per fatture da ricevere per Euro 595;
- debiti verso società italiane per Euro 1.660.000;
- debiti verso F.I.F.A. per Euro 1.823.074;
- debiti verso società estere per Euro 13.083.026 e sono principalmente riferibili a:
  - o Hoffenheim Euro 1.542.675;
  - o Genk Euro 2.547.175;
  - o Nottingham Forest Euro 1.567.500;
  - o Shanghai Port Euro 1.500.000;
  - o Basel Euro 1.470.000;
  - o Royale Union St. Gilloise Euro 1.000.000;
  - o BSC Young Boys Euro 986.918;
  - o Club Atletico Velez Sarsfield Euro 950.000;
  - o SBV Excelsior Euro 382.121;
  - o Elfsborg Euro 250.000;
  - o NV Oostende Euro 236.830;
  - o MLS Euro 142.500;
  - o NV Sint Truiden Euro 111.347;
  - o Asociacion Deportivo Cali Euro 76.687;
  - o HBK Elitfotboll Euro 71.250;
  - o Brommapojkarna Euro 52.250;
  - o Heart of Midlothian Euro 50.000;
  - o Nordsjaelland Euro 30.113;
  - o Standard Liegi Euro 27.797;
  - o Flyeralarm Admira Euro 27.588;
  - o Team AFF-FFV Euro 17.334;
  - o ADO Den Haag Euro 11.828;
  - o Breidabliks Euro 8.312;
  - o Styrian Association Euro 3.677;

o Tottenham Hotspurs	Euro 3.367;
o Avispa Fukuoka	Euro 2.939;
o Sturm Wirtschaftbetriebe	Euro 2.898;
o Telstar 1963	Euro 2.138;
o Club Atletico Anglo F. Bentos	Euro 2.120;
o Voetbalvereniging Spijkenisse	Euro 1.990;
o DSV Leoben	Euro 1.828;
o Academie de Football d'Epina	Euro 661;
o Celtic Glasgow	Euro 570;
o Japan Football Association	Euro 333;
o TUS Kraubath	Euro 281.

I debiti verso enti-settore specifico oltre l'esercizio dell'ammontare di Euro 7.137.930 sono composti da:

- debiti verso FIFA per Euro 848.525;
- debiti verso società estere per Euro 8.444.055 e sono riferibili a:
  - o Basel Euro 4.940.000;
  - o Hoffenheim Euro 1.542.675;
  - o Young Boys Euro 493.459;
  - o Club Atletico Velez Sarsfield Euro 475.000;
  - o Shanghai Port Euro 300.000;
  - o MLS Euro 237.500;
  - o SBV Excelsior Euro 229.273;
  - o Brommapojkarna Euro 96.900;
  - o HBK Elitfotboll Euro 71.250;
  - o Flyeralarm Admira Euro 27.588;
  - o ADO Den Haag Euro 7.097;
  - o Team AFF-FFV Euro 6.541;
  - o Tottenham Hotspurs Euro 5.611;
  - o Styrian Association Euro 3.677;
  - o Sturm Wirtschaftbetriebe Euro 2.898;
  - o DSV Leoben Euro 1.828;
  - o Telstar 1963 Euro 1.283;
  - o Voetbalvereniging Spijkenisse Euro 1.194;
  - o TUS Kraubath Euro 281.
- rettifica per costo ammortizzato per Euro 2.154.649.

Si sottolinea che alcuni clubs esteri hanno ceduto i crediti nei confronti della nostra Società a società finanziarie, pertanto tali debiti sono riclassificati tra i debiti verso fornitori.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione per area geografica dei debiti non è significativa.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	9.235.000	9.235.000
Debiti verso banche	-	-	28.839.624	28.839.624
Debiti verso fornitori	-	-	33.016.258	33.016.258
Debiti tributari	-	-	17.738.464	17.738.464
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	1.803.039	1.803.039
Altri debiti	-	-	24.129.673	24.129.673
<b>Debiti verso Ente-settore specifico</b>	-	-	<b>25.374.626</b>	<b>25.374.626</b>
<b>Totale debiti</b>	-	-	<b>140.136.684</b>	<b>140.136.684</b>

## Finanziamenti effettuati da soci della società

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

	Scadenza	Quota con clausola di postergazione in scadenza
Finanziamenti Socio BFC 1909 LUX		9.235.000
<b>Totale</b>		<b>9.235.000</b>

Si tratta di quattro finanziamenti: il primo di 2,135 milioni di Euro ricevuto nel luglio 2017, il secondo ricevuto nel gennaio 2021 per 5 milioni di Euro, il terzo di 1,1 milioni di Euro ricevuto nel giugno 2023 ed il quarto di 1 milione di Euro ricevuto nel mese di settembre 2023.

## E) Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	10.197	15.576	25.773
Risconti passivi	3.627.227	11.469.416	15.096.643
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>3.637.424</b>	<b>11.484.992</b>	<b>15.122.416</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
-------------	-----------	----------------------------

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	25.773
	Risconti passivi	15.096.643
	<b>Totale</b>	<b>15.122.416</b>

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2024, pari ad Euro 15.122.416, ha registrato un incremento di Euro 11.484.992 rispetto al saldo al 30 giugno 2023.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- proventi televisivi per Euro 7.670.087;
- abbonamenti per Euro 4.761.855;
- proventi da licensing per Euro 2.005.828;
- cartellonistica per Euro 233.743;
- sponsor tecnico per Euro 232.660.

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### A) Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

#### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili e ricavi da cessione di spazi per la società immobiliare. Si sottolinea però che, come riportato di seguito nella rappresentazione tabellare dei ricavi, il dato dell'esercizio precedente sconta ancora parte delle restrizioni derivanti dalle normative emesse in periodo pandemico.

Sono ripartiti come segue:

<i>Valori in Euro</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Valori al 30/06/23</i>	<i>Variazione</i>
<b>Totale</b>	<b>8.595.488</b>	<b>6.404.204</b>	<b>2.191.284</b>

#### 5) Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

<i>CATEGORIA</i>	<i>Valori al 30/06/24</i>	<i>Valori al 30/06/23</i>	<i>Variazione</i>
Contributi in conto esercizio	3.319.329	2.540.974	778.355
Proventi da sponsorizzazioni	5.245.655	6.038.556	(792.901)
Proventi pubblicitari	11.884.991	9.597.107	2.287.884
Proventi commerciali e royalties	3.469.603	2.268.162	1.201.440
Proventi da cessione diritti televisivi	62.645.472	47.020.087	15.571.385
Proventi vari	-	54.000	(54.000)
Ricavi da cessione temporanea calciatori	453	307.730	(307.277)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	24.013.300	34.520.674	(10.507.374)
Altri proventi da gestione calciatori	7.172.215	6.914.074	258.141
Ricavi e proventi diversi	1.456.947	1.645.244	(188.297)
<b>Totale</b>	<b>119.207.964</b>	<b>110.906.608</b>	<b>8.301.356</b>

I *Contributi in conto esercizio* pari ad Euro 3.319.329 si riferiscono principalmente a quanto riconosciuto da F.I.F.A./UEFA per la partecipazione di alcuni giocatori alle competizioni internazionali, contributi federali e contributi riconosciuti dallo Stato per la copertura delle spese effettuate in periodo di pandemia.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 5.245.655 si riferiscono ad:

- Euro 2.170.655 ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società;
- ad Euro 3.000.000 a contratti con il main sponsor ed Euro 75.000 con sponsor istituzionali. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al fatto che nella stagione 2022/23 si era transato un contratto di durata pluriennale con una penale di 1 milione di Euro a carico del precedente sponsor.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 11.884.991 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad Euro 3.469.603 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Proventi televisivi e radiofonici* pari a Euro 62.645.472 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio.

I *Ricavi da gestione temporanea della prestazione dei calciatori* pari ad Euro 453 si riferiscono ai contratti di cessione temporanea di calciatori ad altri Club:

Calciatore	Società cessionaria	Valori in €
Okwonkwo Orji	Reggiana	453
<b>Totale</b>		<b>453</b>

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza Valore in Euro
Schouten Jerdy	PSV	946.559	12.350.000	11.403.441
Dominguez Nicolas	Nottingham Forest	1.844.517	6.650.000	4.805.483
Arnautovic Marko	Internazionale	4.111.864	8.000.000	3.888.136
Annan Ebenezer	Football Club Novi Pazar	70.721	350.000	279.279
Binks Luis	Coventry City	163.039	3.800.000	3.636.961
<b>Totale</b>		<b>7.136.700</b>	<b>31.150.000</b>	<b>24.013.300</b>

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti alla società da altri Club sportivi a seguito di operazioni di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 7.172.215.

I *ricavi e proventi diversi*, pari ad Euro 1.456.947, sono costituiti principalmente da:

- proventi da affitti attivi per Euro 852.620;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 91.840;
- recupero spese per Euro 157.714;
- indennizzi sinistri per Euro 72.078;
- sopravvenienze attive per Euro 33.982;
- spese anticipate per Euro 189.188;
- ricavi per iniziative varie per Euro 6.354;
- rimborso danni per Euro 36.380;
- credito di imposta industria 4.0 per Euro 7.695.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

## B) Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

#### 6) Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30 giugno 2024, pari a Euro 1.566.205, registra una lieve incremento rispetto al saldo di Euro 1.463.250 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

#### 7) Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2023/24, pari a Euro 13.183.230, registra una sostanziale stabilità rispetto al saldo di Euro 13.224.456 dell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/24	Valori al 30/06/23	Variazione
Costi per attività sportiva	2.720.328	2.334.143	(386.185)
Costi specifici tecnici	2.443.669	1.821.680	621.989
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.003.073	958.882	44.191
Servizio biglietteria, controllo ingressi	100.622	128.244	(27.622)
Assicurative e previdenziali	1.057.236	1.032.288	24.948
Amministrative, pubblicitarie e generali	5.858.302	6.949.220	(1.090.918)
<b>Totale</b>	<b>13.183.230</b>	<b>13.224.456</b>	<b>(41.226)</b>

I *Costi per attività sportiva*, pari ad Euro 2.720.328, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I *Costi specifici tecnici*, pari ad Euro 2.443.669, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare*, pari ad Euro 1.003.073, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi*, pari ad Euro 100.622, si riferiscono principalmente all'aggio di prevendita.

Le *Spese assicurative e previdenziali*, pari a Euro 1.057.236, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali*, pari ad Euro 5.858.302, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 514.193;
- utenze Euro 769.967;
- consulenze e spese generali diverse Euro 4.574.142.

#### 8) Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2024, pari ad Euro 3.343.208, evidenzia anch'esso una sostanziale stabilità rispetto al saldo di Euro 3.271.416 dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio:

- Affitto campi sportivi Euro 112.390;
- Affitto Stadio e Centro Tecnico Euro 1.372.658;
- Costi gestione Stadio Euro 241.248;

- Noleggi Euro 557.296;
- Costi gestione Centro Tecnico Euro 607.948;
- Canoni diversi Euro 454.224;
- Sopravvenienze attive Euro 2.556.

### 9) Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2024, pari ad Euro 71.052.792, si è incrementato di Euro 1.962.497 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 69.090.295. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30 giugno 2024, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi al trasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30 giugno.2024.

Il costo del personale risulta così ripartito:

€	Valori al 30/06/24			Valori al 30/06/23		
	Tesserati	Altri dip.	Totale	Tesserati	Altri dip.	Totale
Salari e stipendi	60.190.642	4.199.192	64.389.834	61.231.467	3.086.414	64.317.881
Oneri sociali	4.608.221	1.208.509	5.816.730	3.422.008	505.095	3.927.103
TFR/FFC	680.345	165.883	846.228	697.904	147.407	845.311
<b>Totale</b>	<b>65.479.208</b>	<b>5.573.584</b>	<b>71.052.792</b>	<b>65.351.379</b>	<b>3.738.917</b>	<b>69.090.295</b>

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato è così suddiviso:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	36.705.203	43.040.772	(6.335.569)
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi	12.367.468	3.841.407	8.526.061
Compensi contrattuali allenatori	3.923.095	6.501.540	(2.578.445)
Indennizzi	2.789.714	1.883.348	906.366
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri	3.905.984	3.955.469	(49.485)
Incentivi al trasferimento	307.294	1.809.020	(1.501.726)
Sopravvenienze costi personale	191.885	199.910	(8.025)
<b>Totale</b>	<b>60.190.642</b>	<b>61.231.467</b>	<b>(1.040.825)</b>

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Calciatori	55	52	3
Addestramento tecnico	-	-	-
Allenatori	7	13	6
Altro personale tecnico	100	90	10

Dirigenti	3	3	--
Impiegati	45	43	2
Operai	10	8	2
<b>Totale</b>	<b>220</b>	<b>209</b>	<b>11</b>

## 10) Ammortamenti e svalutazioni

### a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 30.017.969 rispetto ad Euro 30.782.024 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Valori al 30/06/24</b>	<b>Valori al 30/06/23</b>	<b>Variazione</b>
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	29.721.144	30.144.411	(423.267)
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	218.687	220.358	(1.671)
Costi del vivaio giovanile	-	228.316	(228.316)
Costi pluriennali su beni di terzi	78.138	188.939	(110.801)
<b>Totale</b>	<b>30.017.969</b>	<b>30.782.024</b>	<b>(764.055)</b>

### b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 248.789 rispetto ad Euro 115.278 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>Valori al 30/06/24</b>	<b>Valori al 30/06/23</b>	<b>Variazione</b>
terreni e fabbricati "costruzioni leggere"	--	--	--
impianti e macchinari	78.732	7.027	71.705
attrezzature industriali e commerciali	101.277	71.005	30.272
altri beni	68.780	37.246	31.534
<b>Totale</b>	<b>248.789</b>	<b>115.278</b>	<b>133.511</b>

### c) Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di cessioni e risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2024 per Euro 2.188.692:

Euro 5.619	per lo sportivo Gian
Euro 3.747	per lo sportivo Carretti
Euro 4.138	per lo sportivo Chelli
Euro 1.602	per lo sportivo De Marco
Euro 13.036	per lo sportivo Morsoletto
Euro 13.588	per lo sportivo Omoregie
Euro 12.083	per lo sportivo Mukelenge
Euro 29.154	per lo sportivo Zilio

Euro 15.030	per lo sportivo Toni
Euro 223.465	per lo sportivo Van Hooijdonk
Euro 17.262	per lo sportivo Mazia
Euro 18.512	per lo sportivo Tito
Euro 10.951	per lo sportivo Beruschi
Euro 21.221	per lo sportivo De Stefano
Euro 919.473	per lo sportivo Bonifazi
Euro 879.812	per lo sportivo Ilic

Nella voce sono allocati gli importi relativi anche ai giocatori trasferiti a titolo definitivo o il cui contratto è stato risolto dopo il 30.06.2024: per i giocatori non convocati per il precampionato o per le prime partite ufficiali la svalutazione è stata imputata al valore del cespite al 30.06.2024, mentre per i giocatori che hanno preso parte al precampionato o alle prime partite ufficiali la svalutazione è stata registrata al valore del cespite alla data del trasferimento o della risoluzione del contratto, imputando fino a tale giorno gli ammortamenti di periodo. Nella posta sono ricomprese anche le svalutazioni sugli ammortamenti annuali per i giocatori ceduti temporaneamente e gratuitamente, come previsto dalla normativa UEFA.

#### d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide

Non è stata effettuata alcuna svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante.

#### 12) Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30 giugno 2024 è pari a zero. Per ulteriori dettagli si rimanda alla movimentazione dei fondi rischi. Si sottolinea che tutti gli accantonamenti dell'esercizio sono stati registrati nelle voci di conto economico per natura come disposto dai principi contabili.

#### 14) Oneri diversi di gestione

Il saldo di bilancio è di Euro 13.158.171 e complessivamente registra un incremento di Euro 5.139.763 rispetto al saldo di Euro 7.894.749 dell'esercizio precedente.

Valori in €	Valori al 30/06/24	Valori al 30/06/23	Variazione
Spese varie organizzazione gare	1.548.989	1.299.532	249.457
Tasse iscrizioni gare	35.020	16.053	18.967
Oneri specifici verso squadre ospitate:	115.382	61.896	53.486
- percentuale su incassi gare a squadre ospitate	115.382	61.896	53.486
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.759.760	2.565.500	(805.740)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	150.747	349.908	(199.161)
Altri oneri da gestione calciatori:	7.779.245	1.759.442	6.019.802
- Contributi solidarietà	245.467	88.331	157.135
- Premio di rendimento	7.298.571	1.744.413	5.554.158
- Premi di preparazione ex.art. 96 N.O.I.F.	33.637	105.940	(72.303)
- Costi di convocazione in Nazionale	2.760	6.405	(3.645)
- Accantonamento rischi altri oneri di gestione calciatori	200.000	-	200.000
- Sopravvenienze attive altri oneri gestione calciatori	(1.190)	(185.647)	184.457
Altri oneri di gestione:	1.769.028	1.842.417	(73.389)

- Spese, ammende e multe gare	73.000	23.350	49.650
- Oneri tributari indiretti	183.679	174.986	8.693
- Altri	1.512.349	1.644.081	(131.732)
<b>Totale</b>	<b>13.158.171</b>	<b>7.894.749</b>	<b>5.263.422</b>

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in €
Byar	Stade de Reims	23.750
Svoboda	Spal	10.000
Saelemaekers	Milan	500.000
Kristiansen	Leicester	1.000.000
Franceschelli	Imolese	1.000
Odgaard	AZ Alkmaar	225.000
<b>Totale</b>		<b>1.759.750</b>

All'importo si aggiungono Euro 10 per la risoluzione consensuale del contratto di cessione temporanea del giocatore Angeli.

Nel corso dell'esercizio sono state registrate le seguenti minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

Calciatore	Società acquirente	Valore contabile netto	Valore di cessione	Minusvalenza
Schiavoni Matteo	MLS	0,31	--	0,31
Crociati Riccardo	Risoluzione	10.292	--	10.292
Dragà Giovanni	Risoluzione	16.795	--	16.795
Busato Giovanni	Vicenza	4.222	-	4.222
Breza Sebastian	MLS	54.281	-	54.281
Cesari Manuel	Risoluzione	10.844	-	10.844
Mmaee A Nwambeben	Risoluzione	54.313	-	54.313
<b>Totale</b>		<b>150.747</b>	<b>--</b>	<b>150.747</b>

Gli altri oneri di gestione pari ad Euro 1.769.028 includono principalmente le seguenti voci:

- Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 73.000;
- Quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti, pari ad Euro 1.293.170;
- Oneri tributari indiretti si riferiscono principalmente ad imposte di pubblicità per Euro 135.134 ed imposte comunali per Euro 41.458.

### C) Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

#### 15) Proventi da partecipazioni

L'importo di Euro 316.104 deriva dalla cessione delle quote di partecipazione della società controllata BFC Real Estate Srl, a Free 2 Be Holdings avvenuta nel giugno 2024.

#### 16) Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 5.253.312, incrementato di Euro 3.541.626 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 1.711.686 a seguito dell'applicazione delle rettifiche sull'ammontare dei debiti e crediti per il costo ammortizzato.

In dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/24	Valori al 30/06/23	Variazione
Interessi attivi su c/c bancari	48.492	82	48.410
Altri interessi e sconti	19.794	16.267	3.527
Rettifica per costo ammortizzato	5.184.698	1.695.336	3.489.362
Sopravvenienze altri proventi finanziari	283	-	283
<b>Totale</b>	<b>5.253.312</b>	<b>1.711.686</b>	<b>3.541.626</b>

#### 17) Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2024 è pari ad Euro 6.450.122, mentre al 30 giugno 2023 presentava un saldo di Euro 2.139.748, anche in questo caso l'incremento è legato principalmente all'applicazione della rettifica sui crediti e debiti per il costo ammortizzato.

In dettaglio:

Valori in €	Valori al 30/06/24	Valori al 30/06/23	Variazione
Arrotondamenti ed abbuoni passivi	625	1.296	(671)
Interessi passivi su mutui	925.984	779.091	146.893
Interessi passivi verso altri	-	542	(542)
Imposta sostitutiva	4.638	4.625	13
Commissioni e interessi su operazioni di factoring	832.080	373.608	458.472
Interessi dilazione pagamento	16.420	-	16.420
Commissioni bancarie su finanziamenti	47.276	22.216	25.061
Premio garanzia SACE	29.612	42.597	(12.985)
Rettifica costo ammortizzato	4.593.487	915.802	3.677.685
<b>Totale</b>	<b>6.450.122</b>	<b>2.139.748</b>	<b>4.310.374</b>

#### 17-bis) Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2024 è positivo e pari ad Euro 22.806, mentre nell'esercizio passato la perdita è stata di Euro 7.809.

## Composizione dei proventi da partecipazione

I proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi, derivanti dalla cessione delle quote della società BFC Real Estate Srl, ammontano ad Euro 316.104.

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

**D) Rettifiche di valore delle attività finanziarie**

Il saldo al 30 giugno 2024 è negativo per Euro 259.314, mentre nell'esercizio precedente il saldo era stato negativo per Euro 60.474.

Tale ammontare deriva dalle svalutazioni effettuate sui valori delle controllate BFC Real Estate Srl e Bologna Stadio S.p.A..

**Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

**20) Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

**Imposte differite e anticipate**

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Le imposte sul reddito presentano un saldo negativo pari ad Euro 2.335.748. Tale importo si riferisce alla stima delle imposte IRAP, al netto della sopravvenienza attiva per credito di imposta e del consolidato fiscale.

Valori in €	Valori al 30/06/24	Valori al 30/06/23	Variazione
IRAP corrente	2.372.575	2.306.896	(65.679)
IRAP differita	--	--	--
IRES corrente	--	--	--
Sopravv. attiva/passiva credito imposta IRAP	(36.827)	(29.466)	7.361
Proventi da consolidato fiscale	--	--	-
Imposte esercizi precedenti	--	--	--
<b>Totale</b>	<b>2.335.748</b>	<b>2.277.430</b>	<b>(58.318)</b>

In conclusione, si fornisce un prospetto di riconciliazione tra l'aliquota nominale IRAP applicata nella determinazione dell'imposta e dell'aliquota effettiva che tiene conto di costi non deducibili, nonché di redditi totalmente o parzialmente esenti. Tale riconciliazione non viene effettuata ai fini IRES in quanto non vi è materia imponibile.

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO		
<b>IRAP (teorica)</b>	<b>3,90%</b>	
<b>IRAP (effettiva)</b>	<b>3,58%</b>	
<b>Base imponibile IRAP</b>	<b>66.285.879</b>	
<b>Onere fiscale teorico</b>		<b>2.585.149</b>
<b>Differenze temporanee:</b>		
	<i>ammortamento fiscale marchi</i>	10
		259
<b>Differenze permanenti in aumento:</b>		
	<i>Costi, compensi di cui all'art 11 co 1 lett b (d.lgs. 446/97)</i>	51.703
	<i>Interessi passivi su contratti di leasing</i>	139
	<i>Perdite su crediti</i>	0
	<i>Imposta Municipale Propria</i>	165
	<i>Altre variazioni aumento</i>	40.227
		1.031.471
<b>Costi indeducibili</b>	<b>2.364.989</b>	<b>92.235</b>
<b>Differenze permanenti in diminuzione:</b>		
	<i>Contributi e indennità non imponibili</i>	-694
	<i>recupero acc. Fondo rischi anni precedenti</i>	-4.868
	<i>recupero svalutazione calciatori anni precedenti</i>	-154.337
		-3.957.361
<b>totale variazioni in diminuzione</b>	<b>-4.099.977</b>	<b>-159.899</b>
<b>Totale differenze permanenti</b>	<b>-1.734.988</b>	<b>-67.665</b>
<b>Deduzioni IRAP</b>	<b>-3.715.903</b>	<b>-144.920</b>
<b>Imponibile fiscale dell'esercizio IRAP</b>	<b>60.835.247</b>	
<b>IRAP corrente sul reddito dell'esercizio</b>		<b>2.372.575</b>

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in

evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	3	45	10	162	220

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	1.320.728	72.800

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	50.000	60.000

### Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.976.255	5.976.255

### Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2346, comma 6, del Codice Civile.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

	<b>Importo</b>
Impegni	68.947
Garanzie	202.314
di cui reali	271.261

Nel dettaglio:

Fideiussione per Euro 202.314 con garanzia ipotecaria per Euro 163.335.

Beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara.

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

#### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Ai fini della comprensione del bilancio si allega tabella con le principali transazioni effettuate con parti correlate:

Tipologia operazione	Controparte	Data	Valore
<b>CREDITO</b>			
Ultima rata contratto sponsor	Free2Be Holdings	29/05/2024	1.500.000
Accollo debito BFC Real Estate Srl IVA di gruppo	Free2Be Holdings	19/06/2024	408.055
Accollo debito BFC Real Estate Srl consolidato	Free2Be Holdings	19/06/2024	481.340

fiscale			
---------	--	--	--

Si segnala che, il contratto di affitto per il Centro Sportivo "Niccolò Galli" tra la controllata BFC Real Estate Srl, proprietaria del Centro, e la Società per un canone annuo di Euro 1.050.000 è stato stipulato sulla base di stima periziale.

Al 30 giugno è in essere un debito verso soci per finanziamenti per Euro 9.235.000.

### **Informazioni relative alla continuità aziendale**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2023/24, l'esercizio chiuderà con una perdita.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2025, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza ed il gap finanziario potrà essere coperto da anticipi su crediti futuri.

Il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno comunque già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una support letter biennale, con scadenza all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2026, finalizzata a garantire il supporto finanziario necessario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

#### **A) Gestione area tecnico-sportiva**

##### **1) Campagna trasferimenti 2024-2025 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate**

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2024-2025 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a credito complessivamente di 13,9 milioni di Euro, di cui 18,7 a debito con società italiane e di 32.6 milioni di Euro a credito con società estere.

## 2) Gestione tecnica squadra

### **A) Calciatori**

Sono stati siglati i nuovi contratti con:

- **Anatriello Gennaro**, contratto al 30/06/2025;
- **Bonifazi Kevin**, contratto al 30/06/26;
- **Cangiano Gianmarco**, contratto al 30/06/2027;
- **Castro Santiago**, contratto al 30/06/2028;
- **De Silvestri Lorenzo**, contratto al 30/06/2025;
- **Lykogiannis Charalampos**, contratto al 30/06/2025;
- **Miranda Juan**, contratto al 30/06/2027;
- **Motolese Mattia**, contratto al 30/06/2027;
- **Markovic Petar**, contratto al 30/06/2027;
- **Raimondo Antonio**, contratto al 30/06/2026;
- **Stivanello Riccardo**, contratto al 30/06/2027;
- **Ravaglia Federico**, contratto al 30/06/2028;

Sono stati poi stipulati i contratti con il nuovo staff della prima squadra:

- **Italiano Vincenzo**, allenatore prima squadra, contratto al 30/06/2026;
- **Balestracci Mirko**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;
- **Campo Pietro**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;
- **Firicano Stefano**, match analyst, contratto al 30/06/2026;
- **Niccolini Daniel**, allenatore in seconda, contratto al 30/06/2026;
- **Riela Paolo**, match analyst, contratto al 30/06/2026;
- **Sicignano Vincenzo**, preparatore portieri, contratto al 30/06/2026;
- **Tito Ivano**, preparatore atletico, contratto al 30/06/2026;

### **B) Iscrizione al Campionato 2024-2025**

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2024-2025, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 10 giugno 2024 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2024-2025.

### **C) Iscrizione a UEFA Champions' League 2024-2025**

La F.I.G.C. con comunicazione ufficiale del 10 maggio 2024 ha dichiarato la possibile iscrizione alle competizioni UEFA, il raggiungimento poi della quinta posizione ha dato il titolo sportivo per la partecipazione alla Champions' League.

### **D) Accordi di sponsorizzazione**

E' stato rinnovato il contratto con Saputo Inc, società che fa capo alla Proprietà e si occupa di produzione e commercializzazione di latticini e diaries, quale main sponsor. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Selenella quale back jersey sponsor e Lavoropiù come sleeve sponsor.

### **E) Campagna abbonamenti**

Nel corso della campagna abbonamenti per il Campionato 2024-2025 sono stati sottoscritti n. 18.244 abbonamenti, che hanno generato ricavi per circa 8,3 milioni di Euro.

### **F) Progetto Stadio**

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio "R. Dall'Ara": e dello stadio provvisorio necessario per la disputa delle partite durante il periodo di riqualificazione dello stadio Dall'Ara.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Non sono presenti fattispecie riconducibili a quanto previsto dall'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 24.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'organo amministrativo Vi propone di coprire le perdite di esercizio con l'utilizzo della riserva di Capitale costituita dai versamenti effettuati dal Socio di maggioranza.

## **Nota integrativa, parte finale**

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 30 giugno 2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'organo amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna 24/09/2024

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Firmato - Joey Saputo



**COMMISSIONI AGENTI**

Importo corrisposto

Periodo 1/07/23-30/06/24

€ 10.035.079

Il Legale Rappresentante

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long, sweeping tail that extends downwards and to the left.

# BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 - S.P.A.

Sede in Bologna, Via Casteldebole n. 10

Capitale sociale € 5.976.255, interamente versato

numero di iscrizione al Registro Imprese di Bologna e codice fiscale 02260700378

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2024

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 30/06/2024 è stata svolta l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 30/06/2024, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita di € 10.408.567, la quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici.

### Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 30/06/2024	Esercizio 30/06/2023	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	100.728.179	72.524.895	28.203.284
ATTIVO CIRCOLANTE	75.219.667	47.019.035	28.200.632
RATEI E RISCONTI	1.575.243	790.559	784.684
Totale attivo	177.523.089	120.334.489	57.188.600

Descrizione	Esercizio 30/06/2024	Esercizio 30/06/2023	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	19.894.794	11.803.359	8.091.435
FONDI PER RISCHI E ONERI	2.275.171	2.016.842	258.329

Descrizione	Esercizio 30/06/2024	Esercizio 30/06/2023	Scostamento
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	94.023	91.167	2.856
DEBITI	140.136.684	102.785.697	37.350.987
RATEI E RISCONTI	15.122.417	3.637.424	11.484.993
Totale passivo	177.523.089	120.334.489	57.188.500

### Conto Economico

Descrizione	Esercizio 30/06/2024	Esercizio 30/06/2023	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	127.803.452	117.310.812	10.492.640
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.595.488	6.404.204	2.191.284
COSTI DELLA PRODUZIONE	134.759.057	130.851.165	3.907.892
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	6.955.605-	13.540.353-	6.584.748
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	8.072.819-	14.036.698-	5.963.879
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.335.748	2.277.430	58.318
Utile (perdita) dell'esercizio	10.408.567-	16.314.128-	5.905.561

I flussi finanziari possono essere riepilogati come segue:

Descrizione	Esercizio 30/06/2024	Esercizio 30/06/2023	Scostamento
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	18.995.703	28.043.218-	47.038.921
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	36.739.392-	2.744.190	39.483.582-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	21.962.558	25.095.754	3.133.196-

Come noto l'attività di revisione legale dei conti di cui al D. Lgs. N. 39/2010 è affidata alla Società di Revisione EY S.p.A., mentre al Collegio Sindacale è attribuita l'attività di vigilanza sull'amministrazione ai sensi dell'articolo 2403 del codice civile.

#### *Attività di vigilanza sulla corretta amministrazione*

Nell'esercizio dell'attività di vigilanza di cui all'articolo 2403 del codice civile abbiamo fatto riferimento ai Principi di comportamento del Collegio Sindacale emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri ed ai principi di revisione ISA Italia.

Nel corso dell'esercizio in esame abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare, tenuto conto di quanto sopra precisato:

- abbiamo partecipato, anche tramite collegamenti da remoto, alle Assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e provveduto alle verifiche periodiche;
- abbiamo ottenuto, sia nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione che in occasione di incontri con i responsabili dell'amministrazione, informazioni sul generale andamento e sull'attività svolta dalla Società, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario, accertando che le azioni fossero deliberate conformemente alla Legge e allo Statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dagli organi sociali;
- abbiamo vigilato per quanto di nostra competenza sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, in relazione alle dimensioni e alla specifica attività svolta, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo – contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche tramite incontri con la società di revisione;
- abbiamo emesso la nostra relazione in ordine alla Relazione semestrale come previsto dall'articolo 85, lettera A, del N.O.I.F., applicando, in mancanza di norme specifiche, per analogia le indicazioni dei Principi di Comportamento del Collegio Sindacale nelle società di capitali;
- abbiamo rilasciato il nostro parere ove richiesto;
- non abbiamo riscontrato omissioni né fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli organi competenti;
- non abbiamo ricevute denunce ex articolo 2408 del codice civile.

*In ordine agli adempimenti regolamentari prescritti da norme della Federazione Italiana Giuoco Calcio e della Co.Vi.So.C.*

- abbiamo verificato il rispetto degli adempimenti regolamentari, in particolare quelli richiesti per l'iscrizione ai campionati e partecipato ai periodici incontri con la Co.Vi.So.C., sottoscrivendo la documentazione alla stessa trasmessa riguardante l'avvenuto pagamento delle ritenute fiscali e previdenziali, il budget economico ed il rendiconto finanziario.

\*\*\*\*\*

*Attività di vigilanza sul bilancio di esercizio*

Il progetto di Bilancio della società redatto dagli Amministratori ai sensi di legge, unitamente ai prospetti ed agli allegati di dettaglio e alla loro relazione sulla gestione è stato consegnato al termine

della riunione del Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2024 al Collegio Sindacale.

Al riguardo si ricorda che la revisione legale dei conti sul bilancio di esercizio è stata demandata alla società di revisione EY S.p.A..

Pertanto, è quest'ultima che deve esprimere un giudizio se il bilancio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, verificando l'attendibilità del bilancio nel suo complesso e la sua rispondenza sia alla contabilità che ai principi di redazione del bilancio stabiliti nel codice civile e nei Principi Contabili nazionali.

Dalla relazione della società di revisione EY S.p.A., non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico delle voci di bilancio e della corretta applicazione dei principi di redazione, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e la completezza dei documenti che lo compongono, limitandoci a constatare che, per quanta a nostra conoscenza, gli amministratori non hanno derogato alle norme di cui all'articolo 2423, quarto comma, del codice civile.

Abbiamo riscontrato che gli schemi di bilancio adottati e il contenuto della nota integrativa, del rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione sono conformi alle norme di legge e ove necessario alle raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche, Co.Vi.So.C..

Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa, che presuppone una ipotesi di continuità aziendale riferita ad un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

A tale proposito richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione, richiamato in nota integrativa, che descrive le prospettive economico - patrimoniali e finanziarie della Società per i 12 mesi successivi al bilancio d'esercizio. In tale paragrafo, gli amministratori affermano, sulla base dell'impegno irrevocabile di durata biennale confermato dalla compagine di maggioranza, che il fabbisogno patrimoniale e finanziario previsto per l'esercizio corrente, *potrà essere coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista che da anticipi su crediti*, ed hanno pertanto redatto il bilancio d'esercizio nella prospettiva della continuità aziendale.

Al termine dell'esercizio che si chiude al 30 giugno 2024 il patrimonio netto è positivo per euro 19.894.794 a seguito della perdita di esercizio di euro 10.408.567.

A tale riguardo, tenuto conto della struttura dei costi della società e della situazione provvisoria dei primi mesi del corrente esercizio, si può fondatamente ritenere che alla data odierna non sussistano

i presupposti di cui agli artt. 2446 e 2447 del Codice Civile.

Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non vi sono particolari osservazioni da riferire.

Considerato il contenuto della relazione accompagnatoria al bilancio redatta dal soggetto incaricato della revisione, proponiamo all'Assemblea di approvare il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2024 come redatto dagli amministratori.

Bologna, 4 ottobre 2024.

Il Collegio Sindacale:

Dr. Francesco Catenacci, Presidente



Dr. Massimo Tamburini, Sindaco effettivo



Prof. Renato Santini, Sindaco effettivo

